

マジカルポケット様主催女性のためのIRセミナー2019
2019年9月6日

新中期経営計画
「The TOP 2021」(2019-2021)
～こころと社会を“動かす”昭和電工へ～



SHOWA DENKO 昭和電工株式会社
(東証一部 4004)

本資料は、資料作成時点で入手可能な情報に基づいて当社が作成したものであり、業績予測や事業・製品の開発計画を含みます。当社は業績予測、事業・製品の開発計画の実現性について責任を負いません。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる可能性があります。業績に影響を与える要素には、経済情勢、ナフサ等原材料価格、黒鉛電極等製品の需要動向及び市況、為替レートなどが含まれますが、これらに限定されるものではありません。

1 昭和電工の概要

2 新中期経営計画「The TOP 2021」 (2019~2021)

3 SDGsへの貢献

〔ご参考〕

世界シェアの高い製品群

身近な当社製品（スマートフォン、自動車、情報家電製品）

業績・財務指標推移

IRホームページご紹介

会社概要

■ グループ経営理念

私たちは、社会的に有用かつ安全でお客様の期待に応える製品・サービスの提供により企業価値を高め、株主にご満足いただくと共に、国際社会の一員としての責任を果たし、その健全な発展に貢献します。

■ コーポレート・メッセージ「動かす」

私たちは
お客様の声を聴き、技術を磨くことで
「こころ」を**動かす**製品やサービスを
「社会」を**動かす**ソリューションを
提供します



■ 会社概要 【証券コード：4004 化学、東証一部】

設立	1939年（昭和14年）6月	代表取締役社長	森川 宏平（もりかわ こうへい）
決算期	12月期	売上高	9,921億円（2018年通期）
資本金	1,406億円（2019年6月30日現在）	発行済株式数	149,711,292株
連結従業員数	10,603名（2019年6月30日現在）	グループ会社数	国内・海外153社

「日経225」「JPX日経インデックス400」「MSCI Global Standard Indexes」構成銘柄

こんなところに昭和電工 ~皆様のくらしのそばに

街の中にも いろいろなところで 昭和電工の製品が活躍しているよ!

昭和電工が作っている多くの製品は、いろいろな製品に姿を変えて、街や工場で使われています。みなさんはいくつ知っていますか?

電子部品の製造過程には 欠かせない

風力発電

- ・ビニルエステル樹脂 (羽根)
- ・レアアース磁石合金 (発電機)

火力発電

- ・アンモニア

半導体工場

- ・電子材料用高純度ガス
- ・排ガス処理装置

電気製鋼炉

- ・黒鉛電極

植物工場

- ・高輝度LED
- ・アルミ製栽培棚
- ・炭酸ガス

橋梁

- ・ビニルエステル樹脂 (補修用途)

鉄道

- ・パワー半導体SiC
- ・レアアース磁石合金
- ・アルミ押出材

ビルの屋上

- ・遮熱塗料
- ・屋上防水塗料

信号機

- ・高輝度LED

水素ステーション

- ・水素 (燃料電池車用燃料)

排水管

- ・耐食コーティング

ヘルメット

- ・ビニルエステル樹脂

軽くて強度の高い素材

街灯

- ・アルミポール

環境にやさしい エコカーを動かす燃料

バイク

- ・アルミ鍛造品

防犯カメラ

- ・赤外LED

自動車のエアコンのコンプレッサー部品やエンジンピストンに使われる

電気を蓄えたり放出したりするアルミ電解コンデンサの主要部品

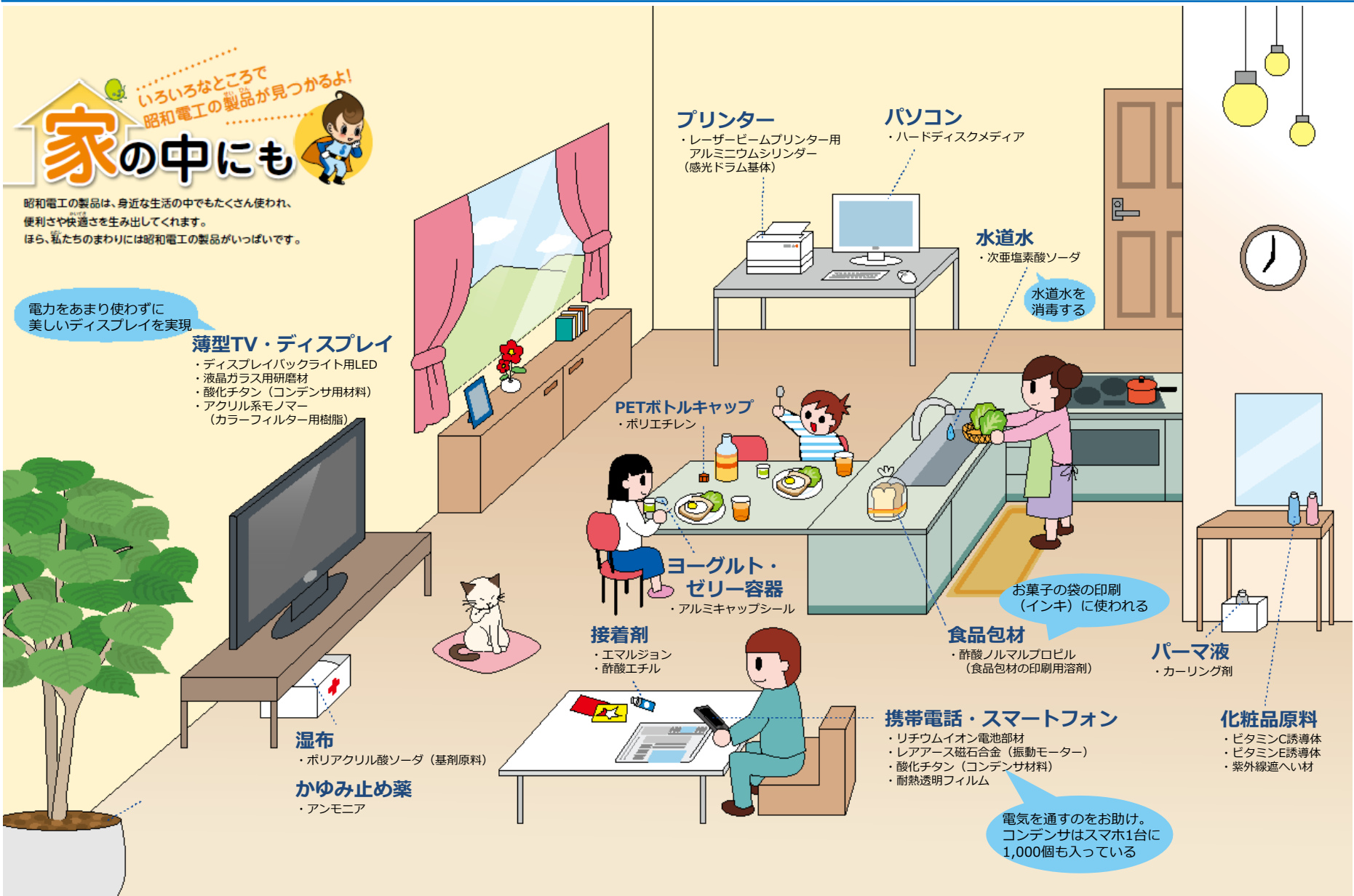
デジタルカメラ

- ・半導体用研磨材
- ・酸化チタン (コンデンサ用材料)
- ・高純度アルミ箔 (コンデンサ用材料)

車

- ・アルミニウム鍛造品
- ・パワー半導体用冷却器
- ・レアアース磁石合金
- ・モレキュラーシーブ
- ・不飽和ポリエステル樹脂 (ランプリフレクター)
- ・クロロブレンゴム (トランスミッションベルト)
- ・高純度アルミ箔 (コンデンサ用材料)
- ・燃料電池用触媒
- ・リチウムイオン電池部材
- ・赤色LED (自動車のバックライト)
- ・パワー半導体SiC

こんなところに昭和電工 ~皆様のくらしのそばに



いろいろなところで
昭和電工の製品が見つかるよ!

家の中にも

昭和電工の製品は、身近な生活の中でもたくさん使われ、
便利さや快適さを生み出してくれます。
ほら、私たちのまわりには昭和電工の製品がいっぱいです。

電力をあまり使わずに
美しいディスプレイを実現

薄型TV・ディスプレイ

- ・ディスプレイバックライト用LED
- ・液晶ガラス用研磨材
- ・酸化チタン (コンデンサ用材料)
- ・アクリル系モノマー (カラーフィルター用樹脂)

プリンター

- ・レーザービームプリンター用
アルミニウムシリンダー
(感光ドラム基体)

パソコン

- ・ハードディスクメディア

水道水

- ・次亜塩素酸ソーダ

水道水を
消毒する

PETボトルキャップ

- ・ポリエチレン

ヨーグルト・ゼリー容器

- ・アルミキャップシール

接着剤

- ・エマルジョン
- ・酢酸エチル

食品包材

- ・酢酸ノルマルプロピル
(食品包材の印刷用溶剤)

お菓子の袋の印刷
(インキ) に使われる

パーマ液

- ・カーリング剤

携帯電話・スマートフォン

- ・リチウムイオン電池部材
- ・レアアース磁石合金 (振動モーター)
- ・酸化チタン (コンデンサ材料)
- ・耐熱透明フィルム

電気を通すのをお助け。
コンデンサはスマホ1台に
1,000個も入っている

化粧品原料

- ・ビタミンC誘導体
- ・ビタミンE誘導体
- ・紫外線遮へい材

湿布

- ・ポリアクリル酸ソーダ (基剤原料)

かゆみ止め薬

- ・アンモニア

昭和電工の事業

■ 6つのセグメントで事業を展開



1 昭和電工の概要

2 新中期経営計画「The TOP 2021」 (2019~2021)

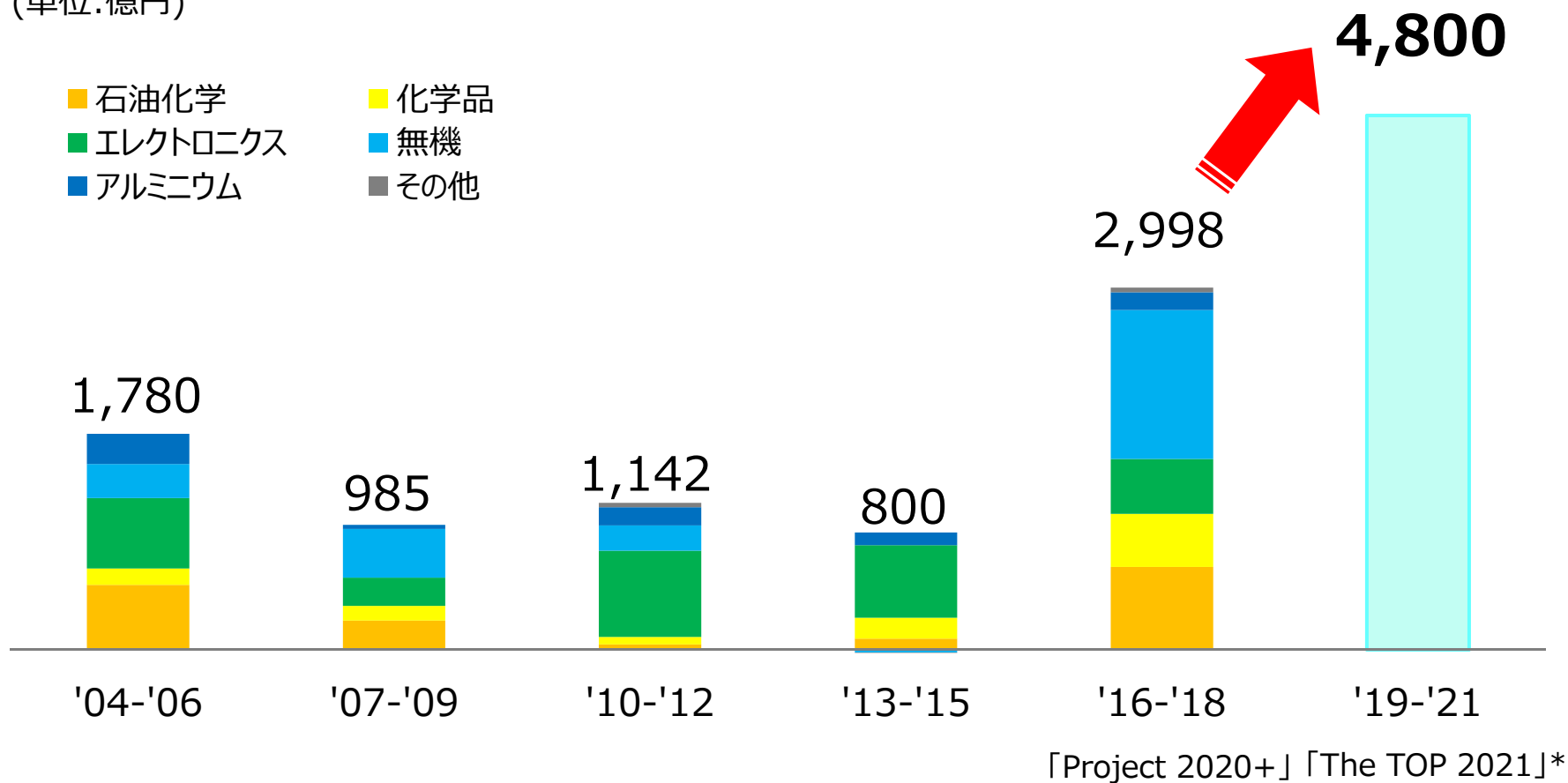
- (1)概要
- (2)主要事業展開
- (3)財務戦略・株主還元

3 SDGsへの貢献

セグメント別営業利益推移（3カ年累計）

■ 投資・M&A・事業撤退等の構造改革施策の効果が顕現し業績向上

(単位:億円)



*2018年12月11日公表

(注)2017年実績は、2017年12月期第4四半期に行った黒鉛電極事業の企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、遡及修正した金額に変更しております。

Vision : 個性派企業




- 個性派企業 : 収益性と安定性を高レベルで維持できる個性派事業の連合体

個性派事業 :
適正な市場規模(数百~数千億円市場)でトップシェア獲得

(参考)
個性派事業の成果指標

グローバルNo.1事業 市場規模 (当社シェア)

2025年には
半数以上を
個性派事業へ

HD	4,000億円 (25%)	
電子材料用 高純度ガス	1,500億円 (25%)	
黒鉛電極 (UHP)	3,000億円~ (30%超)	

営業利益率
10%以上

営業利益額
数十億円以上

環境変化による
収益変動が少ない

グループ経営方針

- Vision、Valueを再定義し、実現に向けたグループ戦略遂行と、それを支える戦略基盤の強化を目指します

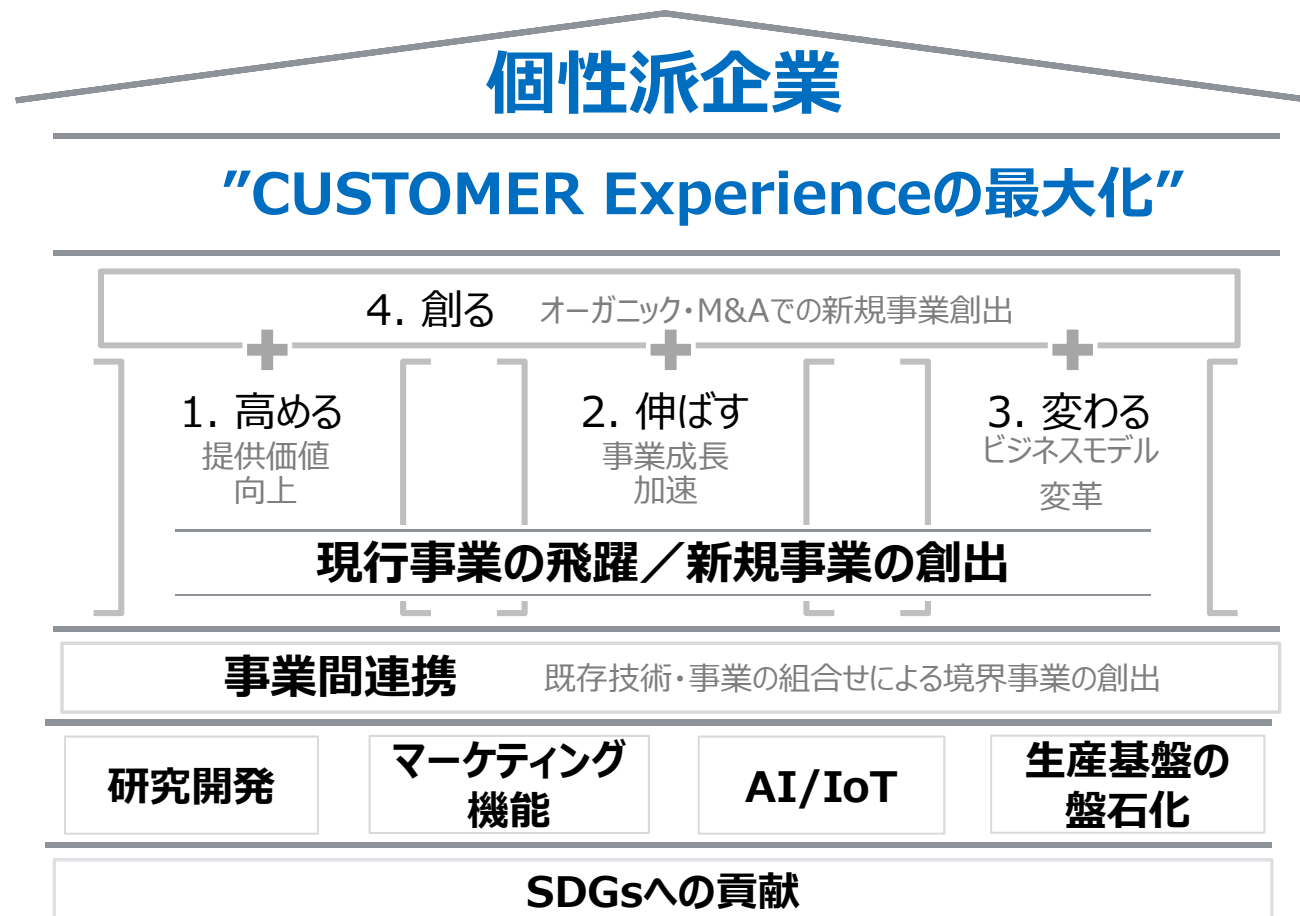
目指す姿(Vision)

Vision実現の手段(Value)

グループ戦略の柱

事業基盤強化

企業責任



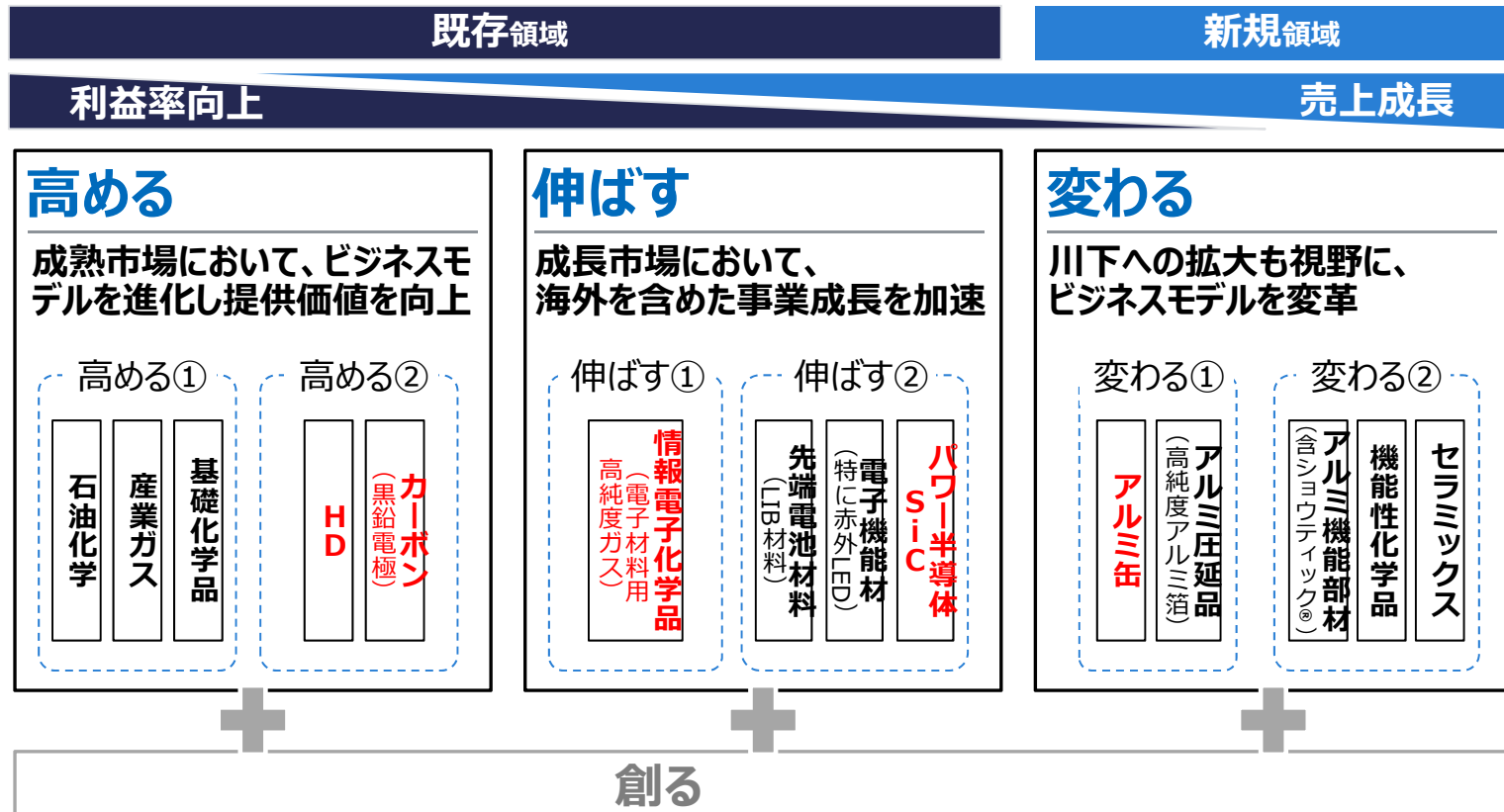
グループ戦略の柱 現行事業の飛躍

■ 各事業の戦うべき領域と求める成果により、現行事業の目指す方向性を再定義

戦うべき領域
求められる
財務的成果

現行事業

新規事業



「The TOP 2021」事業ポートフォリオ及びセグメント一覧

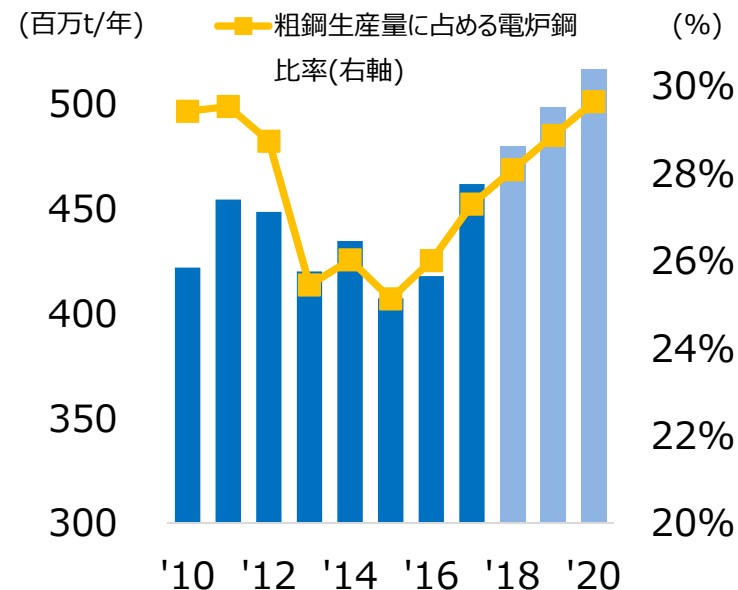
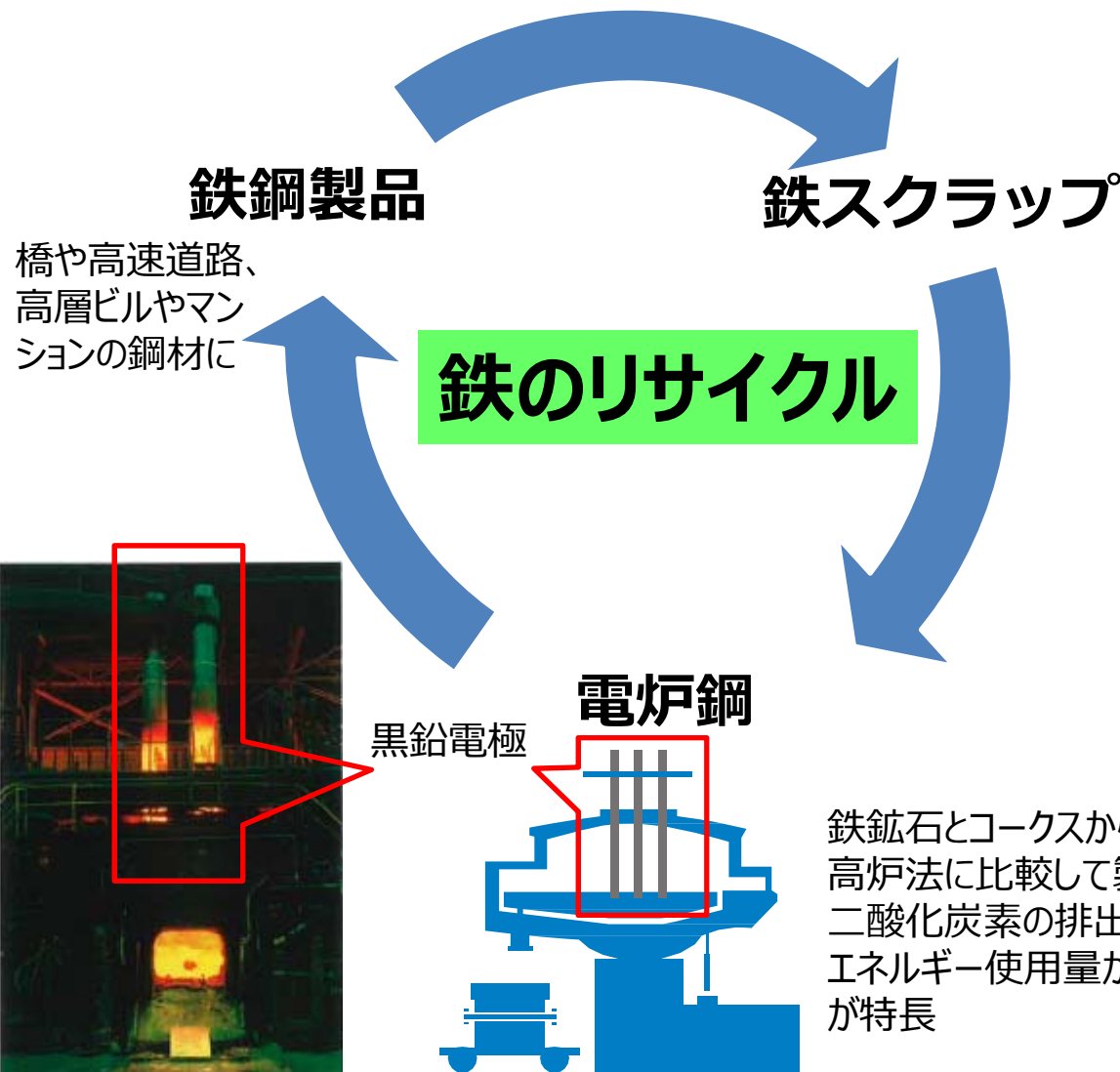
セグメント	事業ポートフォリオ			
	高める	伸ばす	変わる	創る
石油化学 	・石油化学			オーガニック・M&Aでの新規事業創出
化学品 	・基礎化学品 ・産業ガス	・電子材料用 高純度ガス	・機能性化学品	
エレクトロニクス 	・HD	・LIB 材料 ・LED ・パワー半導体SiC		
無機 	・黒鉛電極		・セラミックス	
アルミニウム 			・アルミ缶 ・高純度アルミ箔 ・アルミ機能部材 (ショウテック®を含む)	



黒鉛電極 (1)

■ 黒鉛電極は、電気炉製鋼法（電炉鋼）で鉄鋼を生産する際に使用される必須消耗部材

【世界電炉鋼生産量予測】 (WSA,当社推定)



鉄鉱石とコークスから鉄を作る高炉法に比較して製造時の二酸化炭素の排出量やエネルギー使用量が少ないのが特長



〔黒鉛電極〕



黒鉛電極 (2)

■ SGL社事業買収により高い品質・コスト競争力を持つ世界のリーディングカンパニーへ

事業戦略

- 世界トップレベルの品質・技術優位性堅持
最適生産体制の確立、徹底したコストダウンの実施
- SGL社GE事業を買収し、生産能力は年産25万トんに拡大
(2017年)
主要市場でバランスが取れた生産体制を構築



〔黒鉛電極〕

【当社の世界生産拠点】



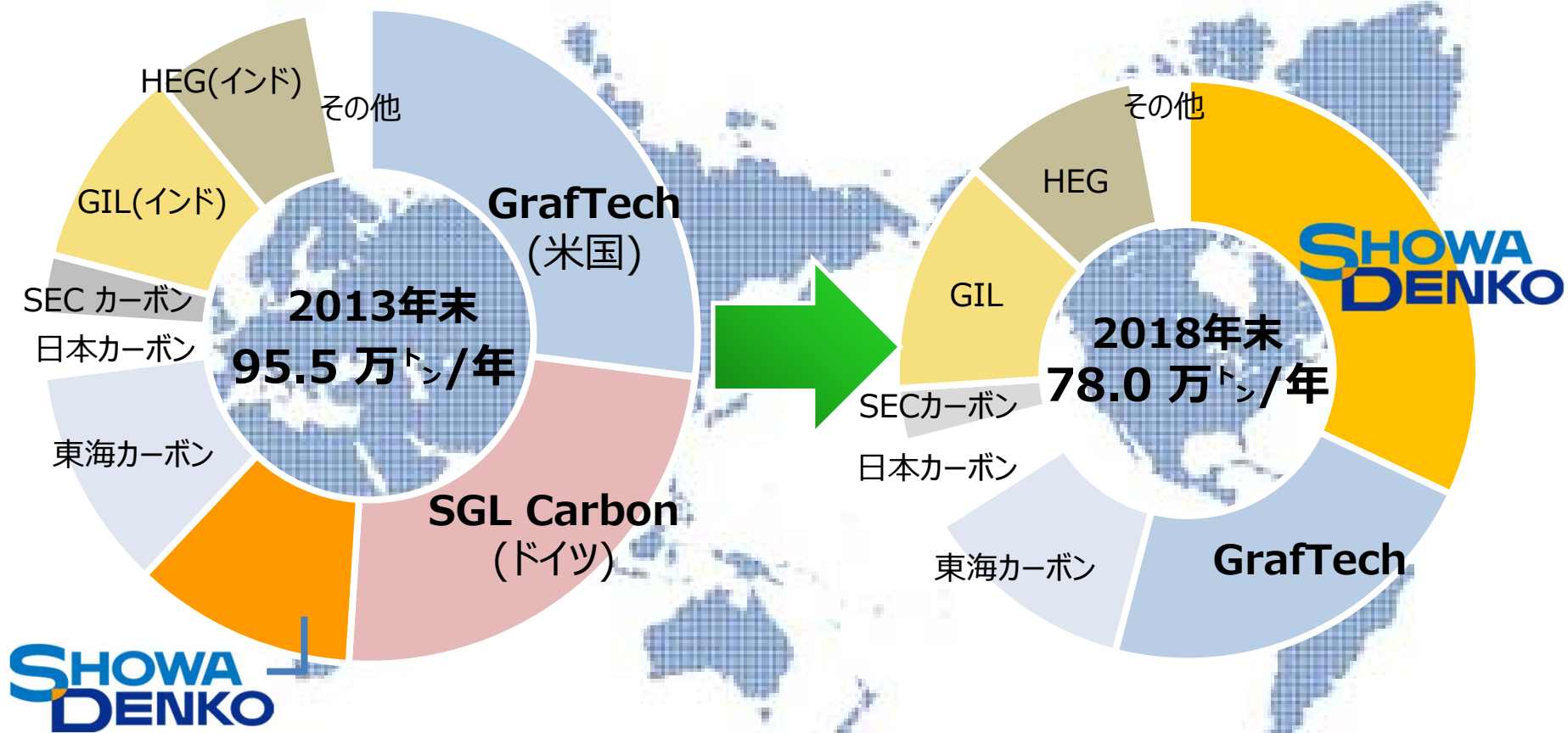
★ プラント
● オフィス



黒鉛電極 (3)

■ 事業統合により32%の世界トップシェア実現

【黒鉛電極 (UHPグレード) 世界シェア】



* 中国を除くUHPグレード、当社推定

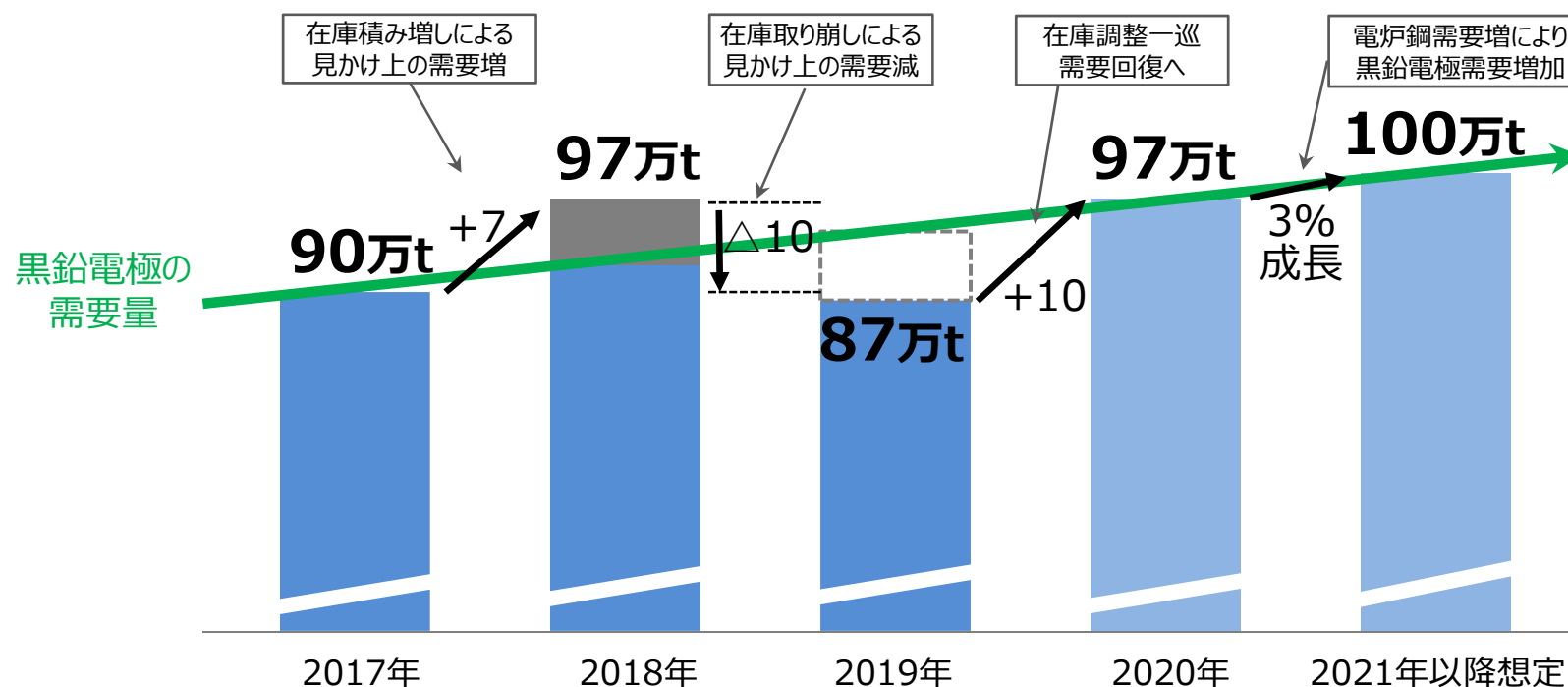


黒鉛電極（4）

■ 数量見通し：2019年下期で調整は一巡し、2019年を底として2020年に正常化

2019年：鉄鋼需要の停滞感から顧客側で黒鉛電極在庫の取り崩しが発生、見かけ需要が減少
⇒ 当社は15%（年初予想比）の減産を実施

【黒鉛電極見かけ世界需要（中国を除く）】



⇒ 原料価格上昇も落ち着き、黒鉛電極事業のスプレッドは安定化



電子材料用高純度ガス(1)

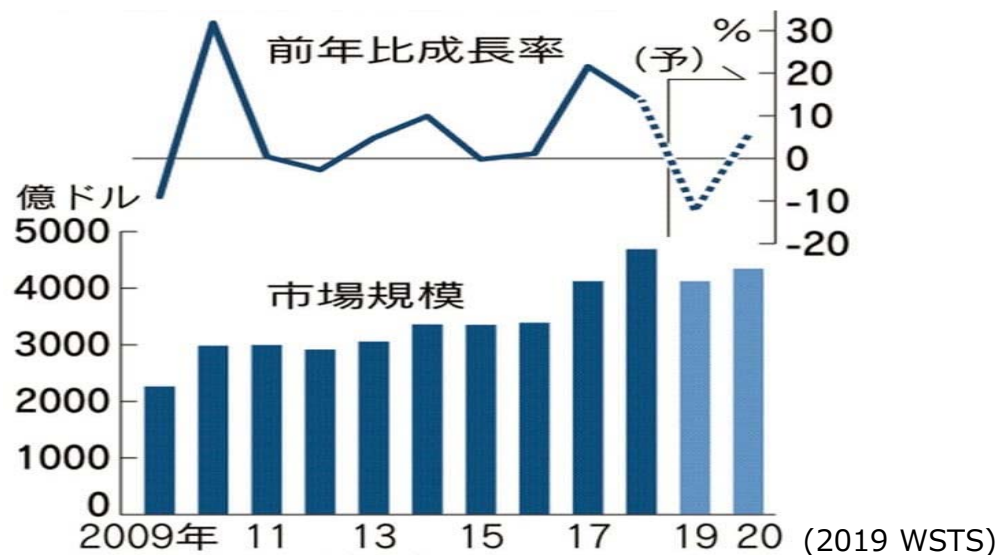
■ グローバル展開を加速し、トップカンパニーとしてさらなる事業拡大

市場分析

世界的な半導体生産調整により一時的に需要減速

- －メモリ半導体：市況の大幅悪化で需要停滞するも、3D-NANDの多層化・DRAMの微細化で電子材料用高純度ガスの使用量はますます増加
- 早ければ2019年4Qから回復を見込む

【世界半導体市場 規模予測】



事業戦略

- －世界的に高シェアの高純度ガスで成長加速
- －グローバル供給体制拡充・強化
 - 物流・調達・マーケティング機能強化
 - ⇒ 米国子会社設立 (2017年)
 - ⇒ 中国武漢に販売・物流拠点新設 (2018年)
- －設備新設・増強推進
- －M&A、提携による“非連続”成長でさらなる事業拡大

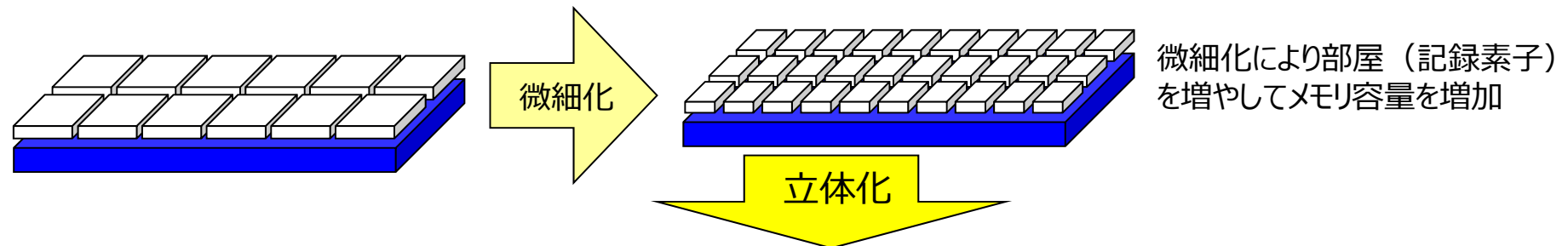


〔電子材料用高純度ガス〕

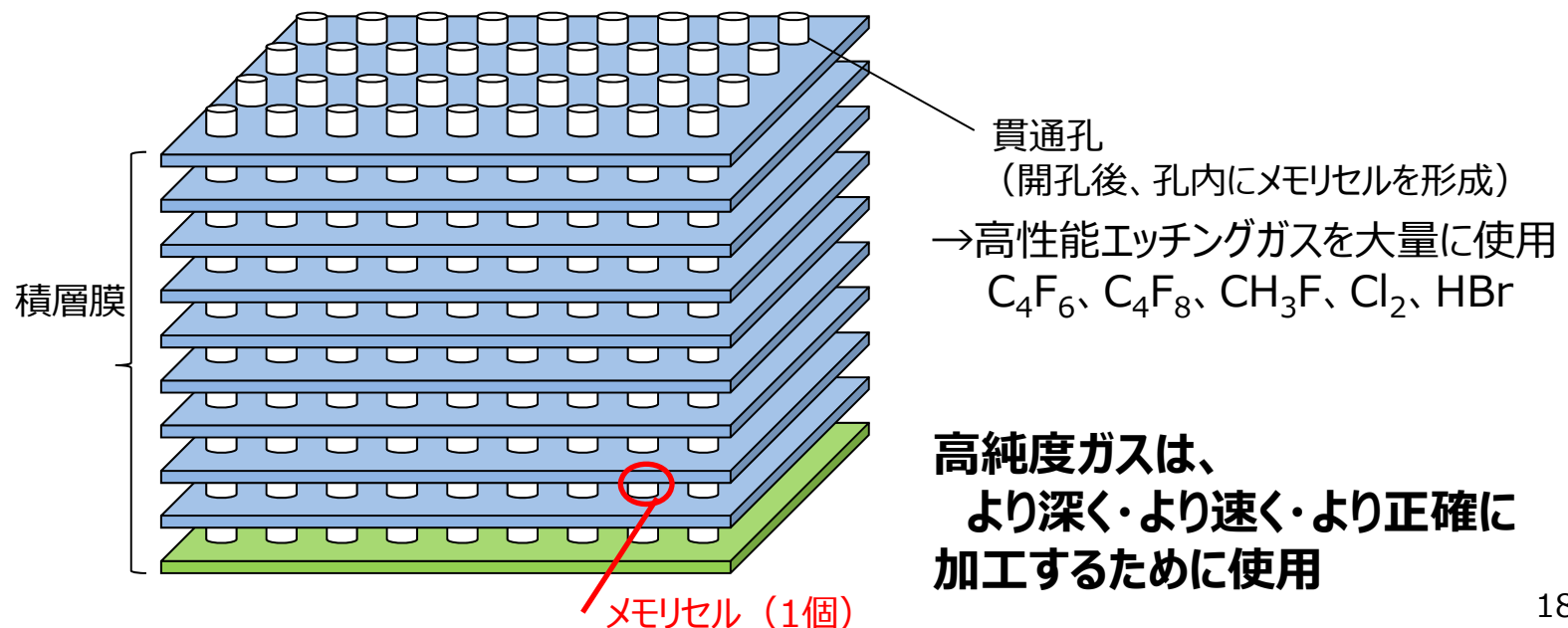


電子材料用高純度ガス(2)

- メモリ容量は、2D（平面構造）から2D（微細化）を経て、3D（立体構造）へチップサイズを変えずにメモリ容量（記録素子の数）を増加
- NAND型フラッシュメモリの立体構造化によりガス使用量増大



高層ビル状に変身（立体構造化）させ高層化（高容量化）を進めていく



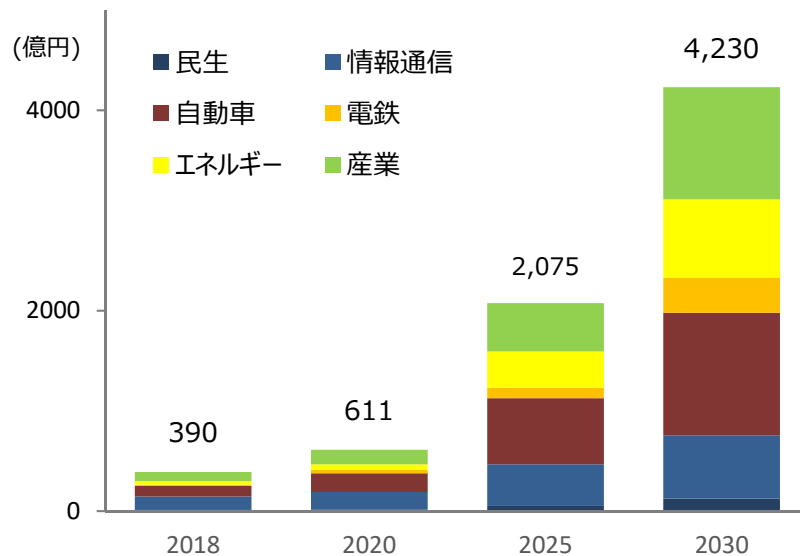
パワー半導体SiC

■ 強みのエピタキシャル技術を武器に外販メーカーNo.1ポジションを強化

市場分析

- SiCエピタキシャルウェハーは6インチが主流に。
- 電鉄向け、EV充電器向けを中心に市場は着実に伸長

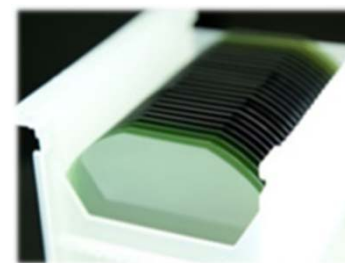
【SiCパワーデバイスの市場規模推移予想】



(2019富士経済)

事業戦略 ~ベスト・イン・クラス戦略

- エピタキシャル技術でNo.1 ブランド確立
- 高信頼性エピの開発
高品質エピ第2世代 (HGE-2G) を上市 (2019年8月)
- 市場の急拡大に対応する積極的な増産投資
月産3,000枚
→ 月産7,000枚 (2018年9月)
→ 月産9,000枚 (2019年2月)



〔SiCエピタキシャルウェハー〕



HD（ハードディスク）

■ 情報量拡大によりHD需要は堅調に推移

HDD（ドライブ）市場分析

- “ビッグデータ”時代の到来、大量データを保存・管理するデータセンターやクラウド対応のサーバーが需要けん引
 - PC向けからデータセンター（DC）向けへ用途がシフト
 - DC投資停滞によるニアライン需要は一時的に減速するも、19年下期から大手DC投資需要回復を見込む
- サーバー向けHDDの増加で一台当たりのHD枚数増加

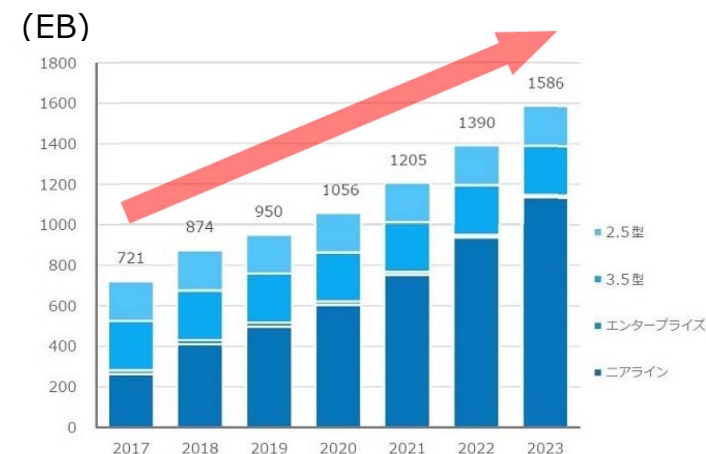
事業戦略 ～ベスト・イン・クラス戦略

世界シェア19%（2018年）

- 容量当たりコスト競争力強化
- 世界トップレベルの技術
 - 最先端の独自技術を市場投入
 - 3.5インチ1.5テラバイト品が最大容量14テラバイトのニアライン向けHDDに採用
 - 次世代記録技術MAMR*対応の3.5インチ2.0テラバイト品の出荷開始（2019年下期）
 - 2.5インチ1テラバイト品開発・市場投入
- 生産能力適正化実施（2016年）

*マイクロ波アシスト磁気記録方式

【HDD市場規模推移】



* EB(エクサバイト):10¹⁸バイト（テクノシステムリサーチ）



〔HDDとHD〕



アルミ缶

■ アセアン市場に事業拡大、海外41億缶体制へ（2020年7月～）

市場分析

- ベトナム：人口増・生活水準向上でビール缶市場急拡大
- 日本：ビール向け市場は現状並みで推移

事業戦略

- **ベトナム：事業規模拡大の追求**
中部ダナン市に第2工場を竣工
南部ホーチミン近郊に第3工場新設へ
31億缶/年体制へ（2020年7月予定）
- **タイ：新拠点設立**
カラバオ社とエナジードリンク向け
製缶JV設立、工場新設

【当社グループ生産拠点】



〔ベトナム拠点のアルミ缶〕



〔スリーク缶〕

- **日本：最適生産体制構築、利益安定化**
品質・生産性向上、コストダウン拡大

財務戦略(1) 3カ年累計業績目標

■ 前中計「Project 2020+」（2016-2018年）の3カ年実績を上回る計画

(単位：億円)

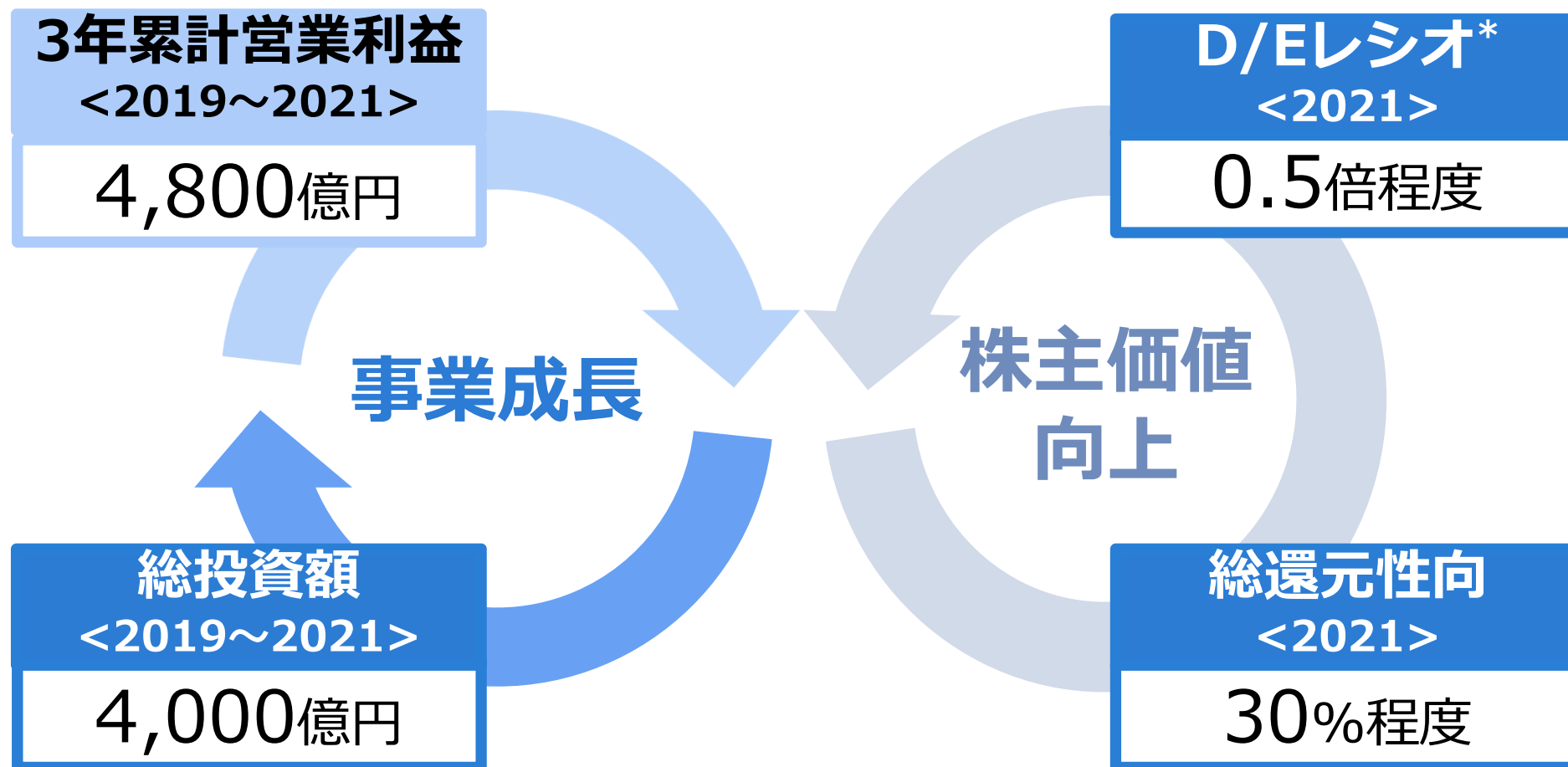
	Project 2020+ (2016-2018)	The TOP 2021 (2019-2021)	
売上高	24,437	34,000	(1.4倍)
営業利益	2,998	4,800	(1.6倍)
(営業利益率)	(12.3%)	(14.1%)	
親会社株主に帰属する当期純利益	1,612	3,300	(2.0倍)
ROA*	9.8%	12.6%	(+2.8pt)
ROE**	14.5%	19.5%	(+5.0pt)

*ROA：期間中の単純平均。営業利益ベース

**ROE：期間中の単純平均

財務戦略(2) 企業価値向上に向けた重要指標

- D/Eレシオ、総還元性向、総投資額を設定し、稼いだキャッシュの活用で企業価値を向上



*グロスD/Eレシオ

財務戦略(3) 投資方針

■ 改善投資、成長投資、M&Aのそれぞれで投資額を増加



株主還元

■ 2018年配当

– 中間20円、期末100円

■ 単元株式数変更 (2016年7月)

– 1単元の株式数を1,000株から100株に変更し、10株を1株に併合

■ 自社株買い実施 (2018年12月に100億円実施)、自己株式の消去推進

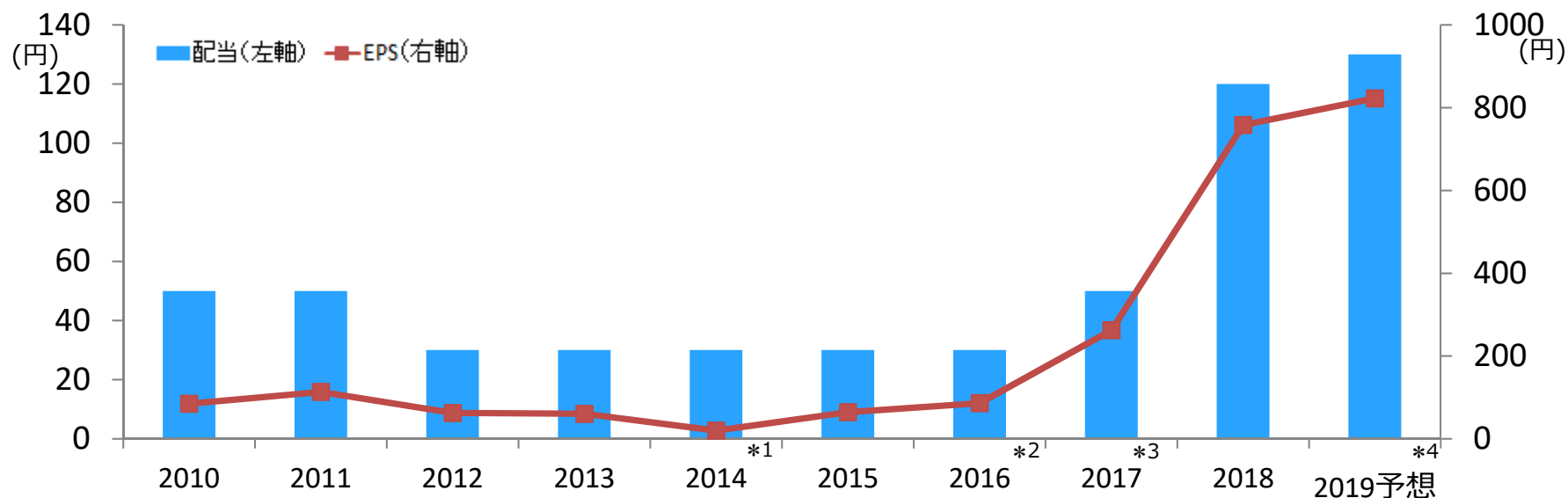
■ 新中計で総還元性向を重要指標に設定

- 2021年に総還元性向30%程度を目指す
- 2019年は総還元性向2018年実績を上回る

■ 2019年配当予想

– 中間50円、期末80円 (2019年2月14日発表)

【配当・一株当たり純利益 (EPS) 推移】



*1:2016年7月1日付で普通株式につき10株を1株とする株式併合を行いました。2015年以前の値についても比較用として株式併合後の基準に変更しております。

*2:2016年決算発表遅延に伴い、2017年6月27日に配当を実施いたしました。

*3:2017年12月期第4四半期において行った黒鉛電極事業の企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、遡及修正した金額に変更しております。*4:2019年予想は、2019年2月14日公表。

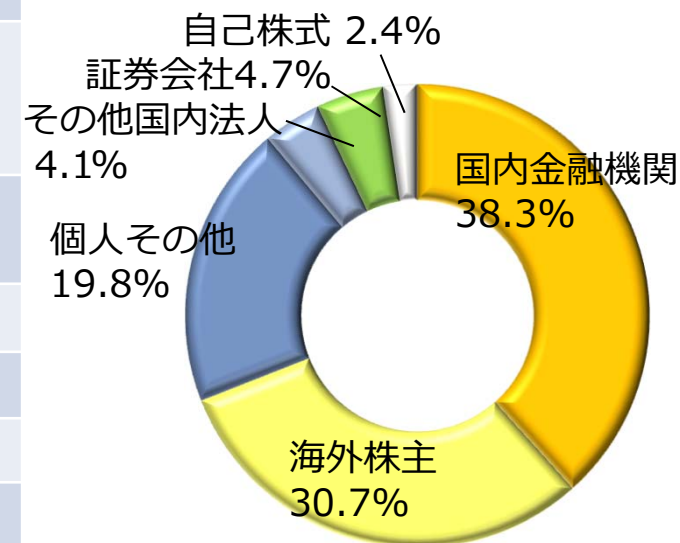
〔ご参考〕 株主メモ

■ 株式情報

上場取引所	東京証券取引所 市場第一部
証券コード	4004 (化学) 「日経225」「JPX日経インデックス400」 「MSCI Global Standard Indexes」構成銘柄
株主確定基準日	定時株主総会・期末配当 12月31日 中間配当 6月30日
単元株式数	100株
発行済株式数	149,711,292株
株主数	75,333名
株式名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社

【所有者別株式状況】

(2019年6月30日現在)



■ 株価推移 (2018年1月～2019年8月28日)



1 昭和電工の概要

2 新中期経営計画「The TOP 2021」(2019~2021)

3 SDGsへの貢献

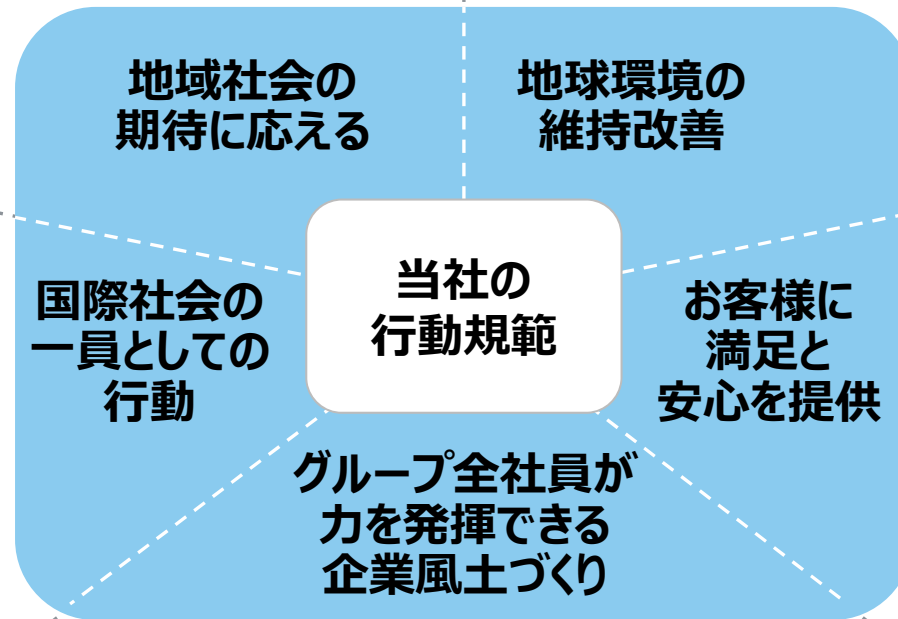
企業責任 (SDGsへの貢献)

■ SDGsと行動規範を関連付け、グループ経営を推進

- 社会・経済の発展に貢献
- コミュニケーション



- 環境問題解決の製品・技術
(例: 黒鉛電極、ECOANN®)
- 環境負荷低減
(例: アルミ缶回収活動)



- 国際社会の発展につながる製品の提供
- ビジネスパートナーとの協働

- 法令順守
- 人権の尊重
- レスポンシブル・ケア
- 公正かつ自由な取引
- 贈収賄等腐敗防止



- 個性の尊重
- 安全最優先
- 働き方改革/健康経営



製品・技術開発においても、全社でSDGsに積極的に貢献

- **事例1：黒鉛電極** 鉄スクラップを溶融する電炉用電極
鉄鉱石とコークスから鉄を作る高炉法に比べ、CO₂排出量、エネルギー使用量低減に貢献



〔黒鉛電極〕

貢献 SDGs例

- **事例2：プラスチックケミカルリサイクル** 使用済みプラスチックの化学原料リサイクル事業
使用済プラスチックを原料にゼロエミッションを実現

貢献 SDGs例

- **事例3：植物工場** 食の安全・安心に貢献

植物育成に最適な光照射を行い植物の生育を促進し収穫量を増大させる当社の独自技術SHIGYO®法、アルミニウム製栽培棚パネルなど、高速栽培に最適な環境を実現



〔植物工場〕

貢献 SDGs例

つくる責任、つかう責任



の遵守はどの製品群でも徹底

事例紹介：プラスチックのケミカルリサイクル

- 使用済みプラスチックから水素を製造し利用。製造工程で発生する二酸化炭素をドライアイス等にリサイクルするなど副生物も資源として有効活用

〔製造プロセス〕



回収プラスチック

破碎・成形

合成ガス



〔ガス化設備〕

低温と高温の二段階でガス化し、二酸化炭素と水素を主体とした合成ガスへ

〔アンモニア製造設備〕
合成ガスから水素を取り出し、アンモニアを製造



アンモニア「エコアン®」

アンモニアの主な用途

- ・ 火力発電所等から排出される窒素酸化物 (NOx) 除去
- ・ アクリル繊維・ナイロン繊維原料、窒素系肥料原料
- ・ 高純度アンモニアは、半導体、LED、液晶パネルなどの製造工程で窒化膜形成用ガスとして使用

〔炭酸製品製造設備〕

- ・ 保冷剤 (ドライアイス)
- ・ 液化炭酸ガス

低炭素水素

世界初

ホテルの燃料電池向けに水素の供給を開始 (2018年6月)



〔川崎キングスカイフロント東急REIホテル オープニングセレモニー〕

- ・ 低炭素水素・地産地消モデルを実証
- ・ 純水素型燃料電池による、電気・熱 (温水) の供給
- ・ 2020年3月までの環境省委託実証事業



エコマーク認定
プラスチック製容器包装リサイクルによるアンモニア製造プロセス
15504001
昭和電工川崎事業所

事例紹介：アルミ缶リサイクル活動 ～CAN to CAN～

- 1972年よりアルミ缶リサイクル活動を展開
 - 3R（リデュース・リユース・リサイクル）経済産業大臣賞受賞（2013年）



〔回収されたアルミ缶〕

〔2019年度アルミ缶リサイクル推進ポスター〕



- 学校や自治会等地域グループからの買い取り
- 地域の清掃活動でのアルミ缶回収
- グループ従業員による回収活動
- アルミニウムスクラップの取扱会社からの買い取り

収益は地域の社会福祉協議会や障害者サークルへ寄付され、地域の福祉活動に役立てていただいております。

■当社が採用されたESG（環境・社会・ガバナンス）インデックス



FTSE4Good



FTSE Blossom Japan



2019 Constituent
MSCI ジャパンESG
セレクト・リーダーズ指数



2019 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes



Member of SNAM
Sustainability Index
2019

SNAMサステナビリティ・
インデックス

■ダイバーシティ、環境への取り組みへの評価



プラチナくるみん



2019
健康経営優良法人
Health and productivity
ホワイト500
健康経営優良法人2019



DBJ BCM格付
最高ランク格付取得



DBJ環境格付
最高ランク格付取得

〔ご参考〕



当社の強み ～世界シェアの高い製品群～

■ 世界で高い評価を受ける当社主要製品

(2018年7月現在。シェアは当社推定)

化学品セグメント



電子材料用高純度ガス

(世界No.1 C_4F_6 、HBr、 Cl_2)
半導体、液晶パネルやLED などの製造工程で使用



無機セグメント



黒鉛電極 (世界No.1)

電気製鋼炉での鉄鋼生産時に
鉄スクラップを溶かすために使用



アルミニウムセグメント



高純度アルミ箔 (世界No.1)

IT機器、家電、自動車に搭載される
電解コンデンサーに使用



アルミ缶 (ベトナム2位、国内4位)

飲料用アルミニウム缶



エレクトロニクスセグメント



ハードディスク (世界No.1 専門メーカー)

ハードディスクドライブのデータ記録媒体に使用



リチウムイオン電池材料 -アルミラミネート包材SPALF®

(世界No.2 LIB用)

スマートフォンなどのリチウムイオン電池に使用



-VGCF® (独自製品)

リチウムイオン電池の長寿命化に
貢献する正極材、負極材の添加剤



パワー半導体SiC* (世界No.2)

電力制御に用いるモジュールの軽量・小型化と
高効率化の実現、省エネルギー化が期待できる
次世代のパワー半導体材料



*2019年1月より「その他セグメント」から「エレクトロニクスセグメント」へ移管。

〔ご参考〕

スマートフォン、自動車に用いられる主な当社製品



【スマートフォン、タブレット】



リチウムイオン電池材料

- ・アルミラミネート包材「SPALF®」
- ・正負極添加剤「VGCF®」

電子材料用高純度ガス

- ・フラッシュメモリー／SSD

酸化チタン

- ・セラミックコンデンサー

【自動車】



リチウムイオン電池材料

- ・アルミラミネート包材「SPALF®」
- ・正負極添加剤「VGCF®」
- ・負極材「SCMG®」

熱硬化性成形材料（BMC）

- ・ランプリフレクター
- ・モーター封止材

高純度アルミ箔

- ・アルミ電解コンデンサー

ポリエチレン

- ・ガソリタンク

ポリプロピレン

- ・バンパー

クロロプレンゴム

- ・タイミングベルト
- ・ワイパーブレード

アルミ機能部材

- ・ルーフレール
- ・エアコン用コンプレッサー
- ・IGBT用冷却器
- ・鍛造部品

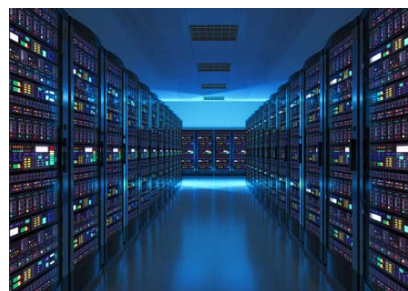
〔ご参考〕

身近な当社製品 情報家電製品



ハードディスク

ノートパソコン、パソコン、データセンター、監視カメラ、HDDレコーダー、カーナビ等に使われる



ハードディスク
ドライブ



リチウム
イオン電池



リチウムイオン電池用包装材料 (アルミラミネート包材)

携帯電話やパソコンの
リチウムイオン電池を保護する



SCMG[®]

リチウムイオン電池の電池寿命
を延ばし、大電流での使用を
可能とする負極材



電子材料用高純度ガス

フラッシュメモリー／SSD製造時に
用いられる



コンデンサー用酸化チタン

パソコンや携帯電話などの電子機器
に多く用いられる積層セラミックコン
デンサーの主要部材の原料に使われる

〔ご参考〕

主要業績推移



(単位：億円)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017 ^{*1}	2018
経営計画	ペガサス			ペガサスPhase II		Project 2020+		
売上高	8,542	7,397	8,478	8,728	7,757	6,712	7,804	9,921
営業利益	474	281	260	206	335	421	777	1,800
経常利益	400	234	235	217	321	387	639	1,788
親会社株主に帰属する 当期純利益	170	94	91	29	9	123	374	1,115
ROA ^{*2}	5.1 %	3.0 %	2.7 %	2.1 %	3.4 %	4.5 %	7.9 %	17.1 %
ROE	6.9 %	3.6 %	3.2 %	1.0 %	0.3 %	4.1 %	11.5 %	27.9 %
有利子負債残高	3,473	3,423	3,537	3,831	3,688	3,599	3,467	2,880
D/E レシオ	1.17倍	1.09倍	1.02倍	1.20倍	1.20倍	1.16倍	0.94倍	0.62倍
1株当たり配当金 ^{*3}	3円	3円	3円	3円	3円	30円 ^{*4}	50円	120円

*1:2017年実績は、2017年12月期第4四半期に行った黒鉛電極事業の企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、遡及修正した金額に変更しております。*2:ROA=営業利益÷総資産
*3:2016年7月1日付で普通株式につき10株を1株とする株式併合を行いました。*4:2017年6月27日に開催する株主総会において2017年5月11日を基準日とする1株当たり30円の配当を決議しました。

〔ご参考〕

セグメント別売上高・営業利益



(単位：億円)

		2016	2017*	2018	2019 予想**
石油化学	売上	1,858	2,511	2,689	2,600
	営業利益	207	334	203	155
化学品	売上	1,345	1,488	1,565	1,600
	営業利益	138	165	174	145
エレクトロ ニクス	売上	1,205	1,231	1,058	1,050
	営業利益	150	219	124	80
無機	売上	509	734	2,661	2,700
	営業利益	△58	70	1,324	1,110
アルミニウム	売上	986	1,054	1,083	1,050
	営業利益	44	67	49	25
その他	売上	1,287	1,336	1,434	1,350
	営業利益	6	6	29	10
調整額	売上	△478	△551	△569	△550
	営業利益	△68	△84	△104	△75
合計	売上	6,712	7,804	9,921	9,800
	営業利益	421	777	1,800	1,450

*2017年実績は、2017年12月期第4四半期に行った黒鉛電極事業の企業結合に係る暫定的な会計処理の確定に伴い、遡及修正した金額に変更しております。

**2019年8月7日公表。2019年よりセグメント区分が変更（SiC事業「その他」から「エレクトロニクス」）となりますが、2016～2018年実績は旧セグメントベースで記載しています。 37

IRホームページのご紹介



- 業績、株価情報などの情報をご提供しています IRサイト:<https://www.sdk.co.jp/ir.html>
【IR情報ページでご覧いただける主な情報】

・トップページ

直近決算、トップメッセージ、株価情報などの最新情報

・財務データ

決算概要：決算短信抜粋や主要指標の数表を掲載。

連結業績・財務諸表：業績データをダウンロードできます。

業績推移：比較指標を自由に選びグラフ表示できます。

財務サマリー：主要業績、株価チャート、会社概要を1ページにまとめたファクトシート。

・IRライブラリー

決算発表関連資料、有価証券報告書、株主総会関連資料等のIR資料を掲載

・コーポレート・ガバナンス体制

・IRカレンダー

プレスリリース等のIR情報をご希望の方にメール配信しております。

ご登録ください→

http://www.sdk.co.jp/ir/ir_mail.html



〔IRサイトトップページ〕

The screenshot shows the IR website homepage with the following sections:

- IR情報 (株主・投資家)** (投資家・株主の皆様へ)
個性的な技術で社会貢献企業の実現をめざします。
- 直近決算** (2019年12月期第2四半期決算)
決算説明音声配信、決算短信・要約・説明資料
- トップメッセージ** (代表取締役社長・CEO 森川宏平からのあいさつです。)
- 株価情報** (東証1部：4004)
現在値 2,642
前日比 +10 (+0.38%)
2019年08月29日 10:11
株価チャート
- 個人投資家の皆様へ** (当社グループのおゆみ、事業、将来の戦略についてご説明します。)
- アニュアル・レポート** (2018) (英文アニュアル・レポート)
- IRニュース・イベント** (IRカレンダー、IRメール配信)

〔個人投資家の皆様へ〕

・「5分でわかるSHOWA DENKO」：当社の歴史や概要などを5分でご理解いただけます。

・「昭和電工のオンリーワン、ナンバーワン」：当社が創業以来、時代を切り開くパイオニア企業として、社会提供してきた製品をまとめたコンテンツです。

The screenshot shows the '5 minutes to understand SHOWA DENKO' page with the following sections:

- 個人投資家の皆様へ (当社グループのおゆみ、事業、将来の戦略についてご説明します。)
- 昭和電工とは
- 会社概要 (昭和電工の「事業」、昭和電工の「沿革」、昭和電工の「技術」、昭和電工の「成長戦略」)
- 業績・財務について (決算について、財務・業績サマリー、業績推移)
- ガバナンス・株式について (コーポレート・ガバナンス、株主還元について、株式基本情報)
- お問い合わせ (お問い合わせ先、お問い合わせフォーム)



私たちは
お客様の声を聴き、技術を磨くことで

「こころ」を**動かす**製品やサービスを

「社会」を**動かす**ソリューションを

提供します