



SHINKA 2019

コニカミノルタの成長戦略

2019年3月9日

証券コード
4902



JPX-NIKKEI 400

JPX日経インデックス400構成銘柄

コニカミノルタ株式会社
代表執行役社長兼CEO 山名 昌衛

- 1 | **コニカミノルタの概要**
- 2 | **コニカミノルタの強みと戦略**
- 3 | **SHINKA 2019**
- 4 | **非財務の取り組みと外部評価**
- 5 | **株主還元方針**

1 | コニカミノルタの概要

2 | コニカミノルタの強みと戦略

3 | SHINKA 2019

4 | 非財務の取り組みと外部評価

5 | 株主還元方針

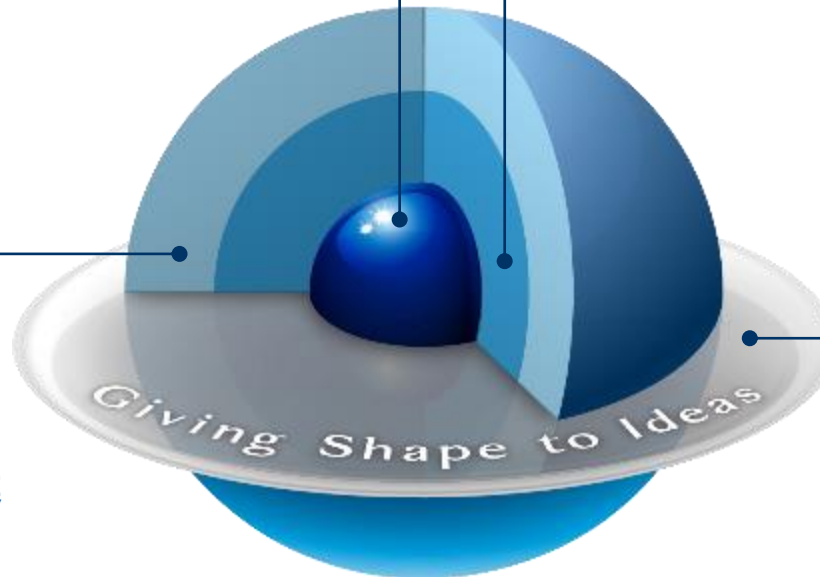
経営理念

新しい価値の創造

経営ビジョン

グローバル社会から支持され、
必要とされる企業

足腰のしっかりした、
進化し続けるイノベーション企業



6つのバリュー

Open and honest
Customer-centric
Innovative
Passionate
Inclusive and collaborative
Accountable

お客様への約束

Giving Shape to Ideas

1873年 コニカ

写真・石版材料事業

1928年 ミノルタ

カメラ事業



2003年 8月

コニカミノルタ経営統合

2006年8月

創業事業撤退

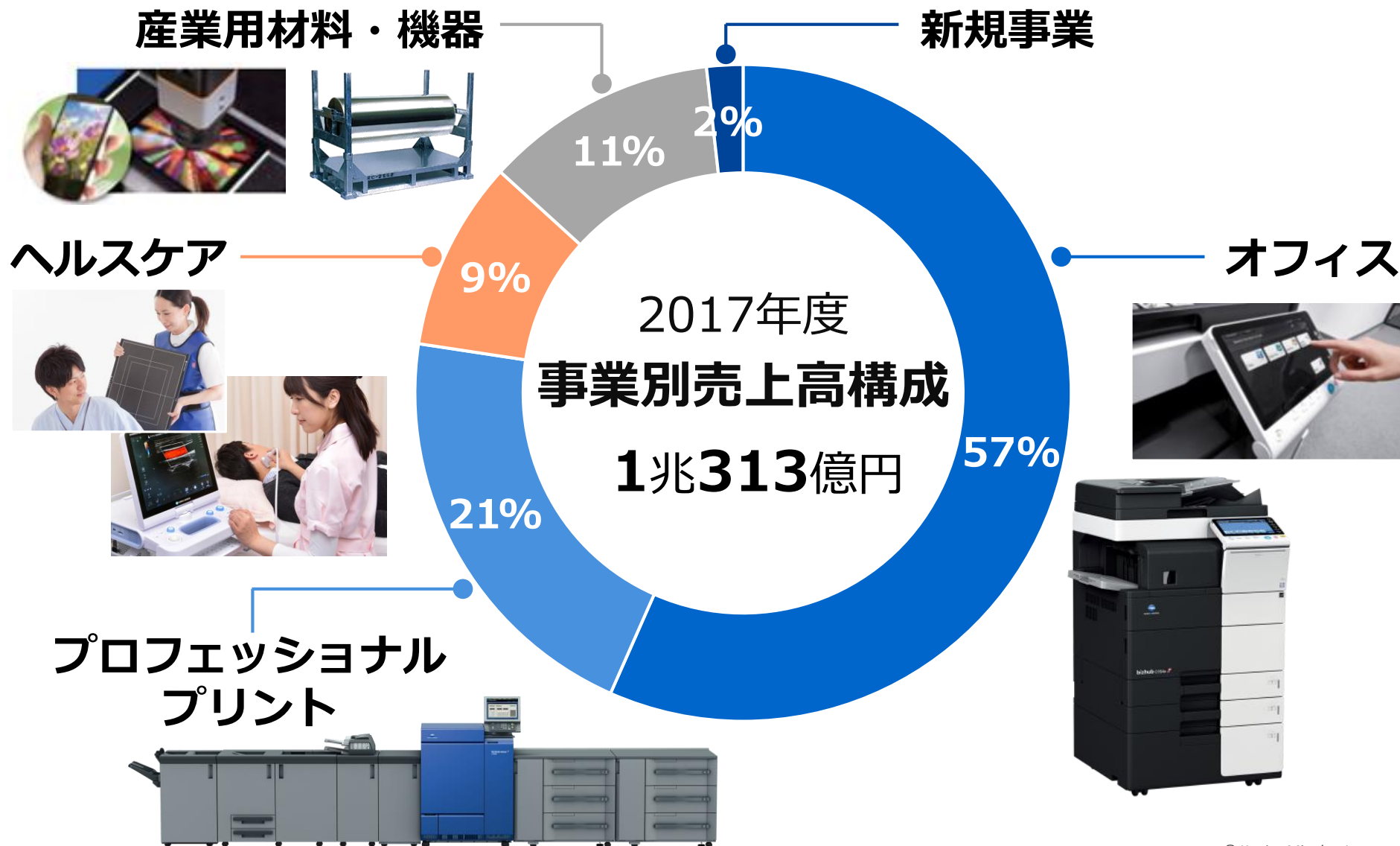
写真フィルム・
カメラ事業から撤退



創業

2013年4月 経営体制再編

持株会社「コニカミノルタホールディングス株式会社」
傘下7社を吸収合併 「コニカミノルタ株式会社」へ
グループ従業員数 約44,000人 2018年3月現在



1 | コニカミノルタの概要

2 | コニカミノルタの強みと戦略

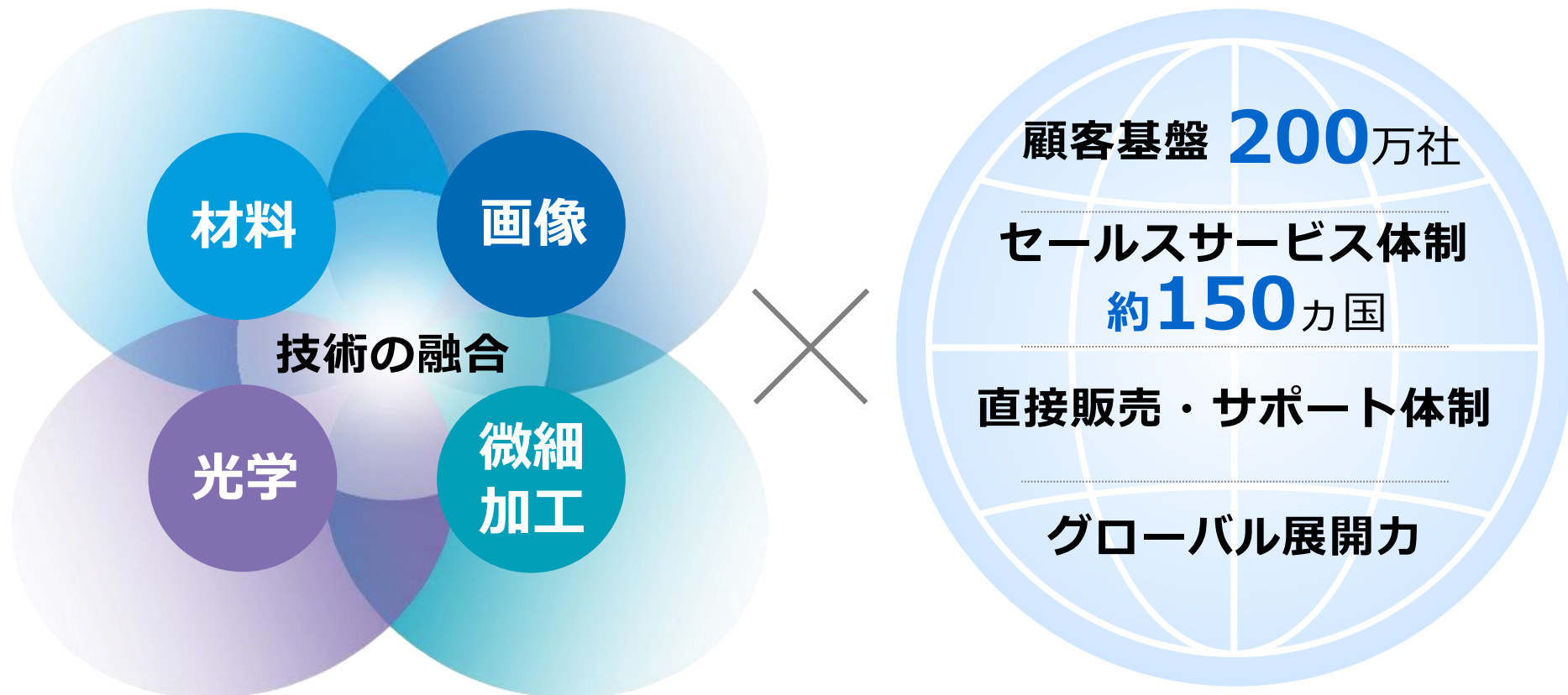
3 | SHINKA 2019

4 | 非財務の取り組みと外部評価

5 | 株主還元方針

コア技術

資産



■ 研究開発費 約8% (売上高比)

- 従業員：70%以上は外国籍
- 売上高比率：日19%, 欧32%, 米26%, アジア他23%

成長する領域、勝算の高い領域に経営資源を集中。

中小からグローバル企業のオフィスで



A3 カラー複合機

世界**40**カ国で
トップクラスの
シェア (No.1 or 2)



世界中の印刷会社の現場で

カラーデジタル印刷機

世界**40**カ国でトップクラスのシェア (No.1 or 2)



様々な医療現場で

カセット型DR

国内クリニック市場で
トップクラスのシェア



超音波診断装置

国内整形外科市場で
トップクラスのシェア



世界的な製造業のお客様の
生産・品質管理現場で

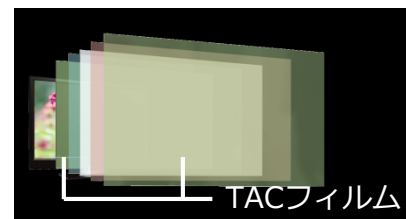
光源色計測機器

ディスプレイ検査用で
シェア5割以上



VA-TACフィルム

液晶テレビ用で
トップクラスのシェア

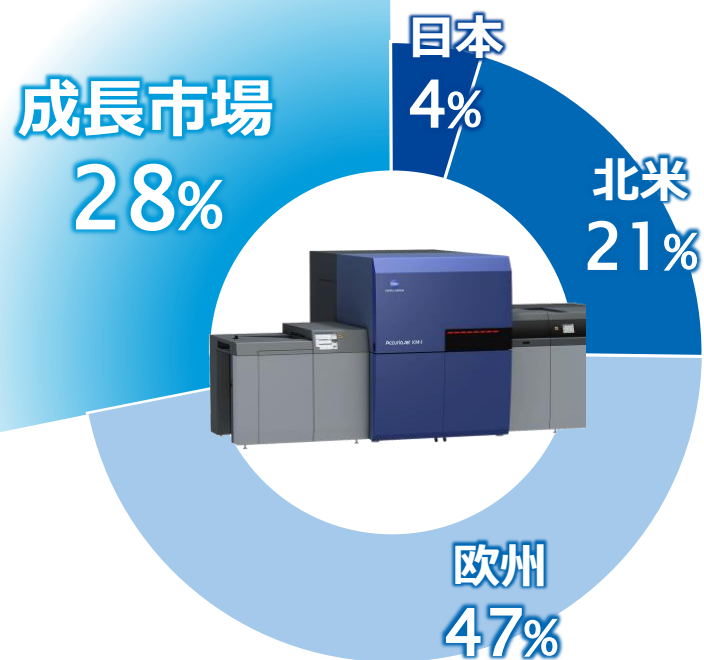


中国やインドなど成長市場の販売、構成比が順調に拡大。

A3 カラー複合機



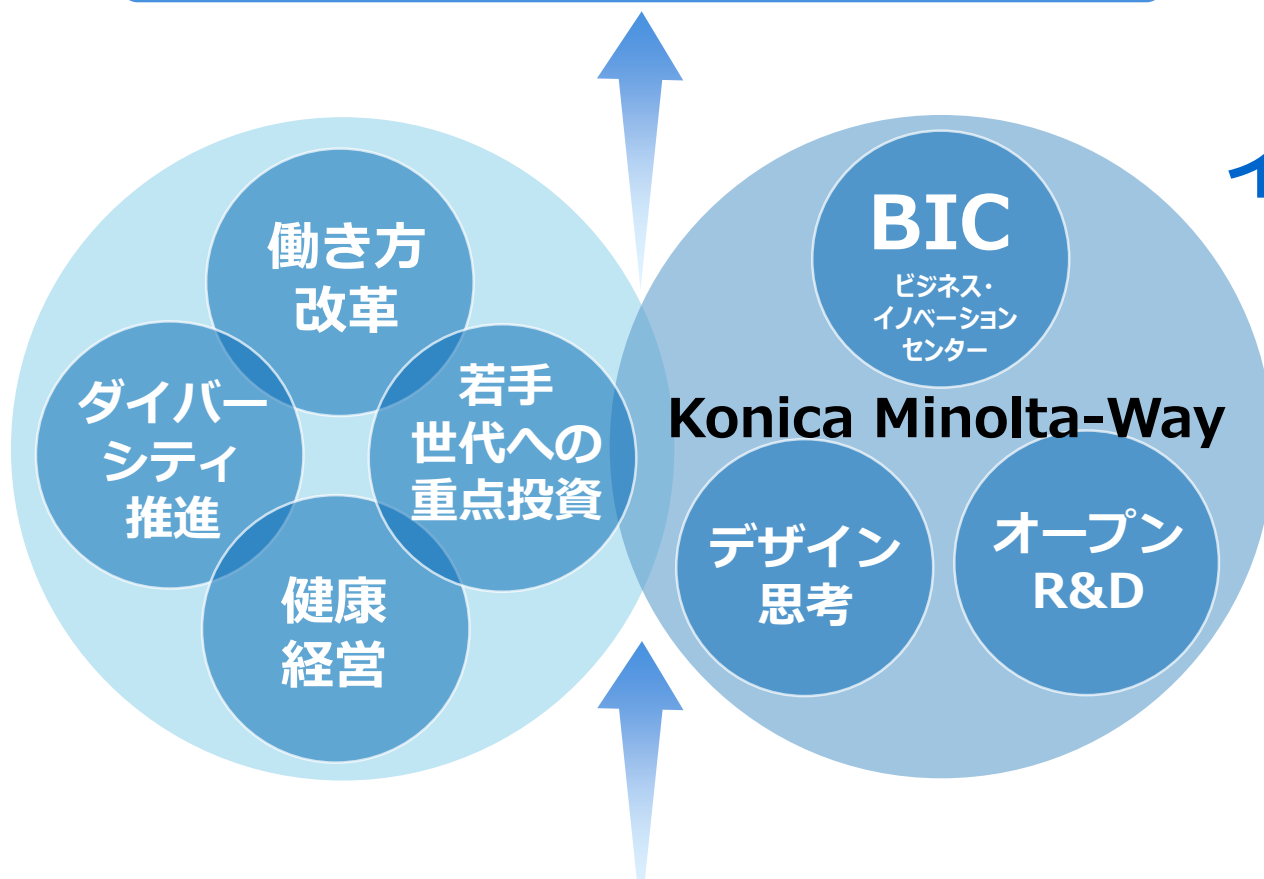
カラーデジタル印刷機



※18年度9ヶ月累計販売台数の地域別構成比

社会的価値につながる事業創出

人財力強化
<個が輝く>



イノベーション
の仕組み

6 Values の浸透・徹底

1 | コニカミノルタの概要

2 | コニカミノルタの強みと戦略

3 | SHINKA 2019

4 | 非財務の取り組みと外部評価

5 | 株主還元方針

目指す姿：課題提起型デジタルカンパニー

ビジネス社会・人間社会
の **進化** のために
新たな価値を
創出し続ける企業

2030年
社会課題

業種別 One KM体制



SHINKA

逆算思考

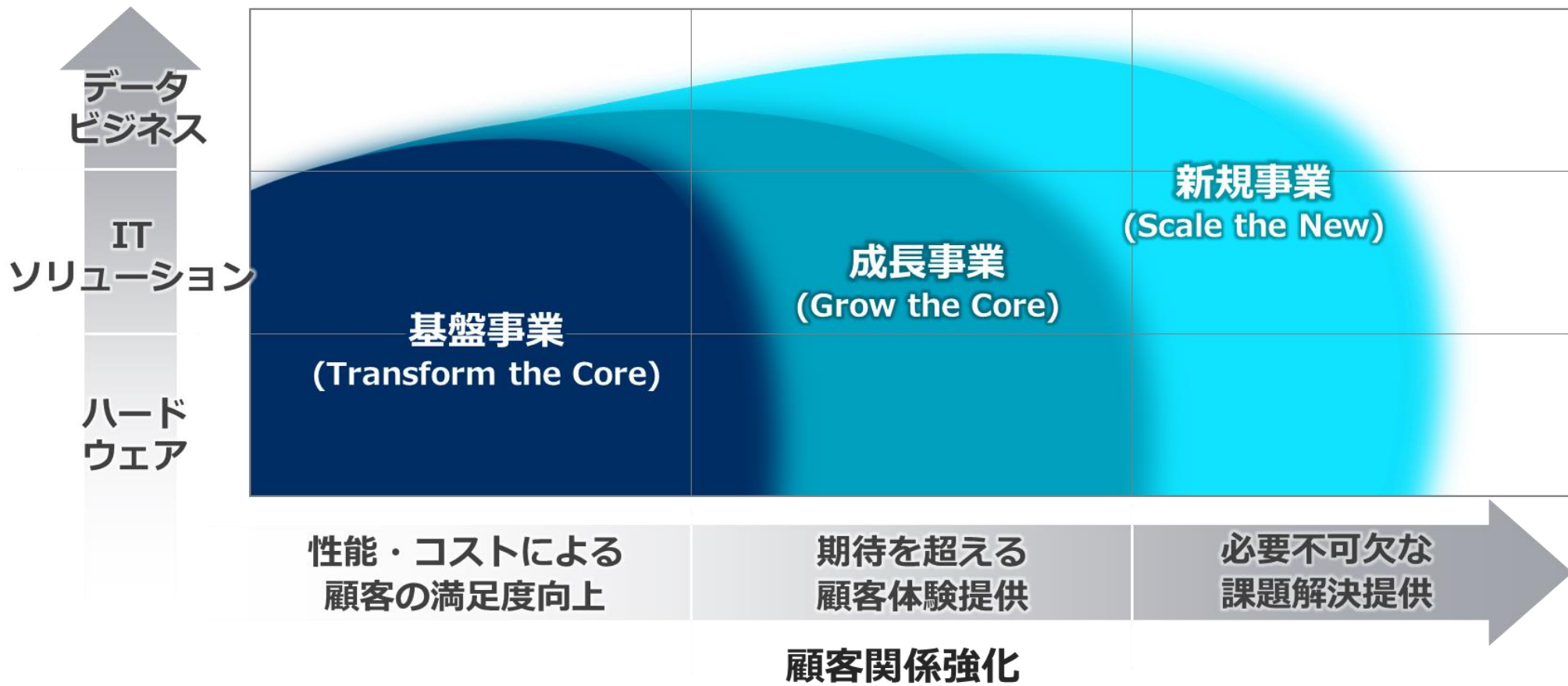
今、何を
成すべきか

製品別事業体制



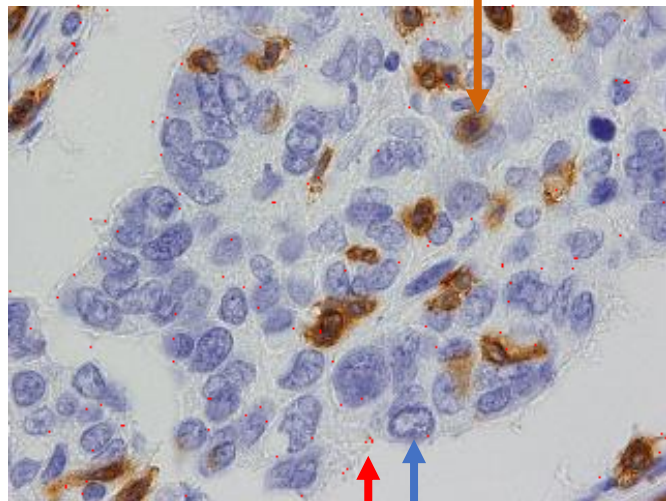
TRANSFORM

デジタルによる付加価値向上



- 1 | 個別化医療への本格参入
- 2 | ケアサポートソリューション
- 3 | 状態監視ソリューション
- 4 | 商業・産業印刷のデジタル化推進

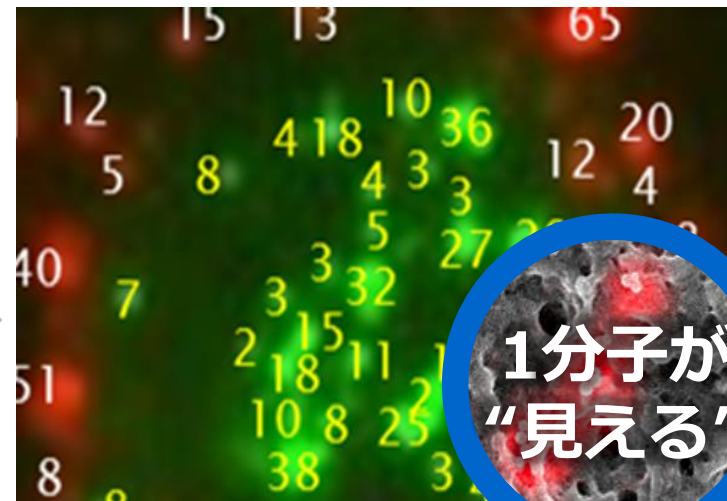
免疫細胞(T細胞)



標的たんぱく質

がん細胞

AIによる
高度認識と
定量化



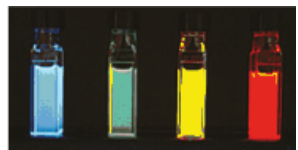
1分子が
“見える”

フィルム技術を進化させた
独自の蛍光ナノ粒子



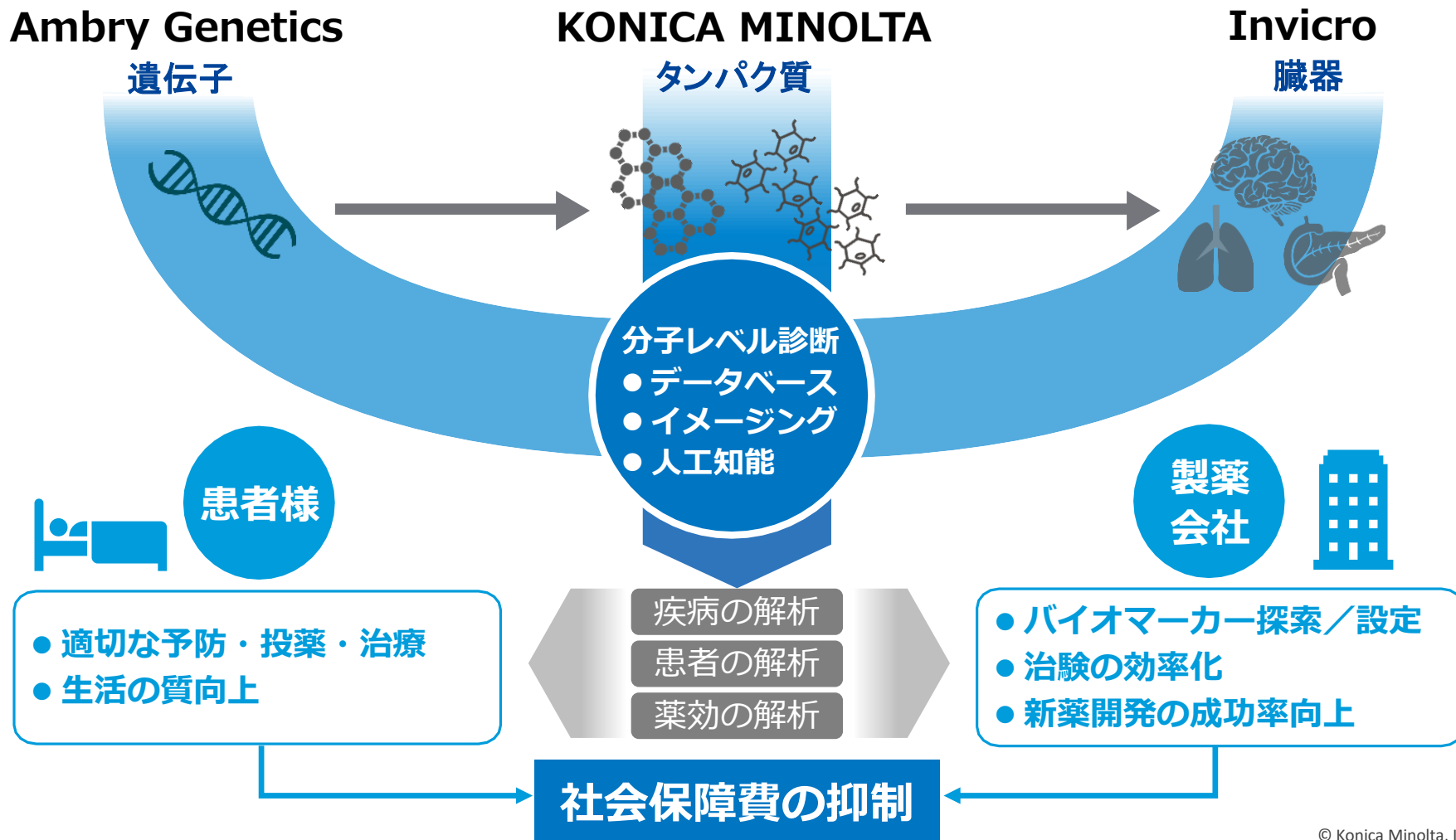
がん細胞と免疫細胞の
位置認識

タンパク質発現量
定量化



- **高輝度**
従来蛍光色素の1万倍
- **高耐光性**
従来比10倍以上

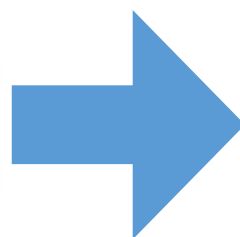
最先端のゲノム・イメージング・AI技術を融合して、
がん・アルツハイマーなどの分野で個別化医療をグローバルに牽引。



介護業務の30%削減。新たに生まれた時間で自立支援。



- 安否確認
- 声掛け
- 予期せぬ事態のエビデンス

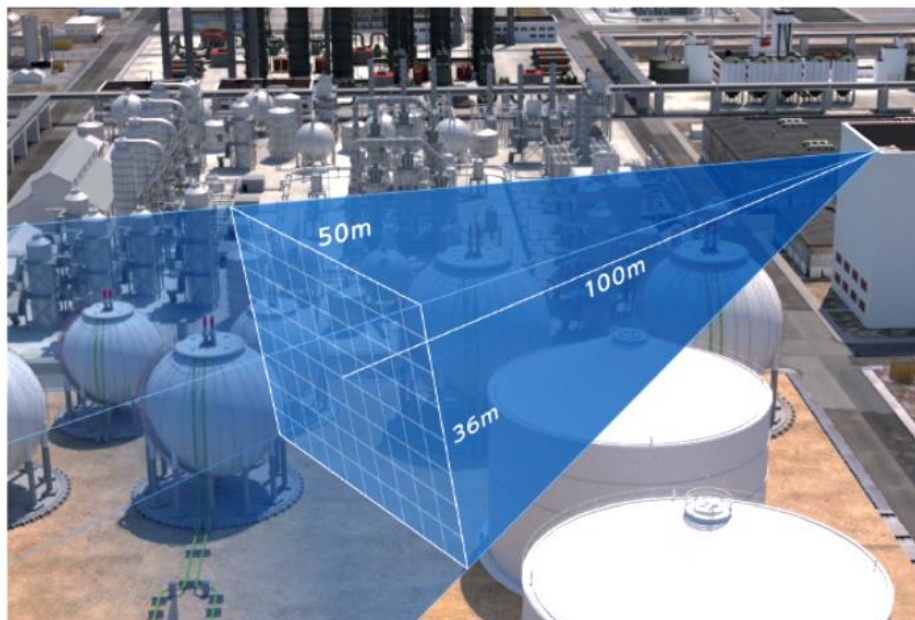


- ケア記録
- 状況を見て行動
- 即時・確実な情報共有

ガスを可視化しプラントの安定操業に貢献。

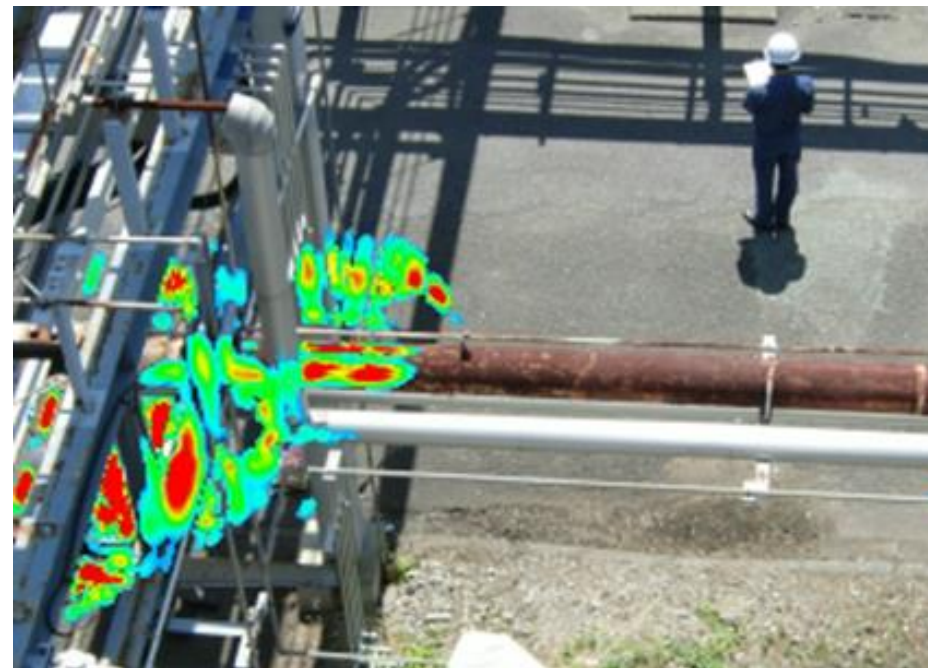
カメラによる広域俯瞰

赤外線カメラと可視カメラで広範囲を俯瞰することで、異常を早期に発見します。



ガス漏えいの「見える化」

ガスの画像を可視画像に重ね合わせることで、漏えい状態を直感的に「見える化」します。

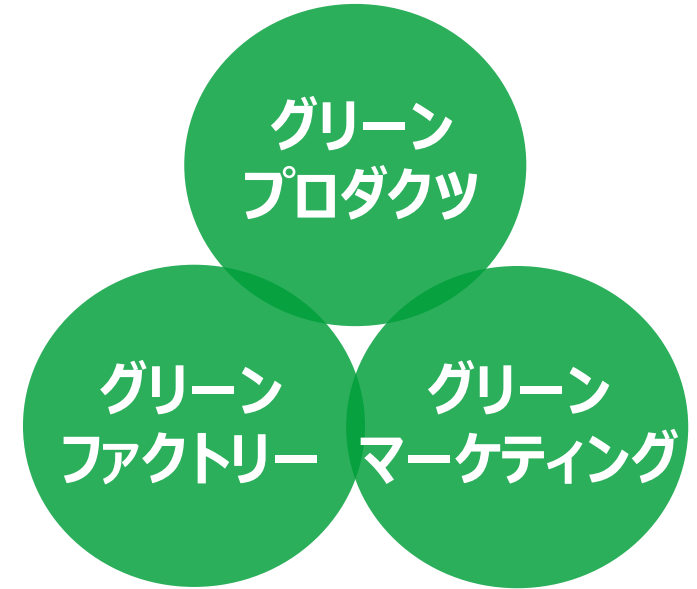
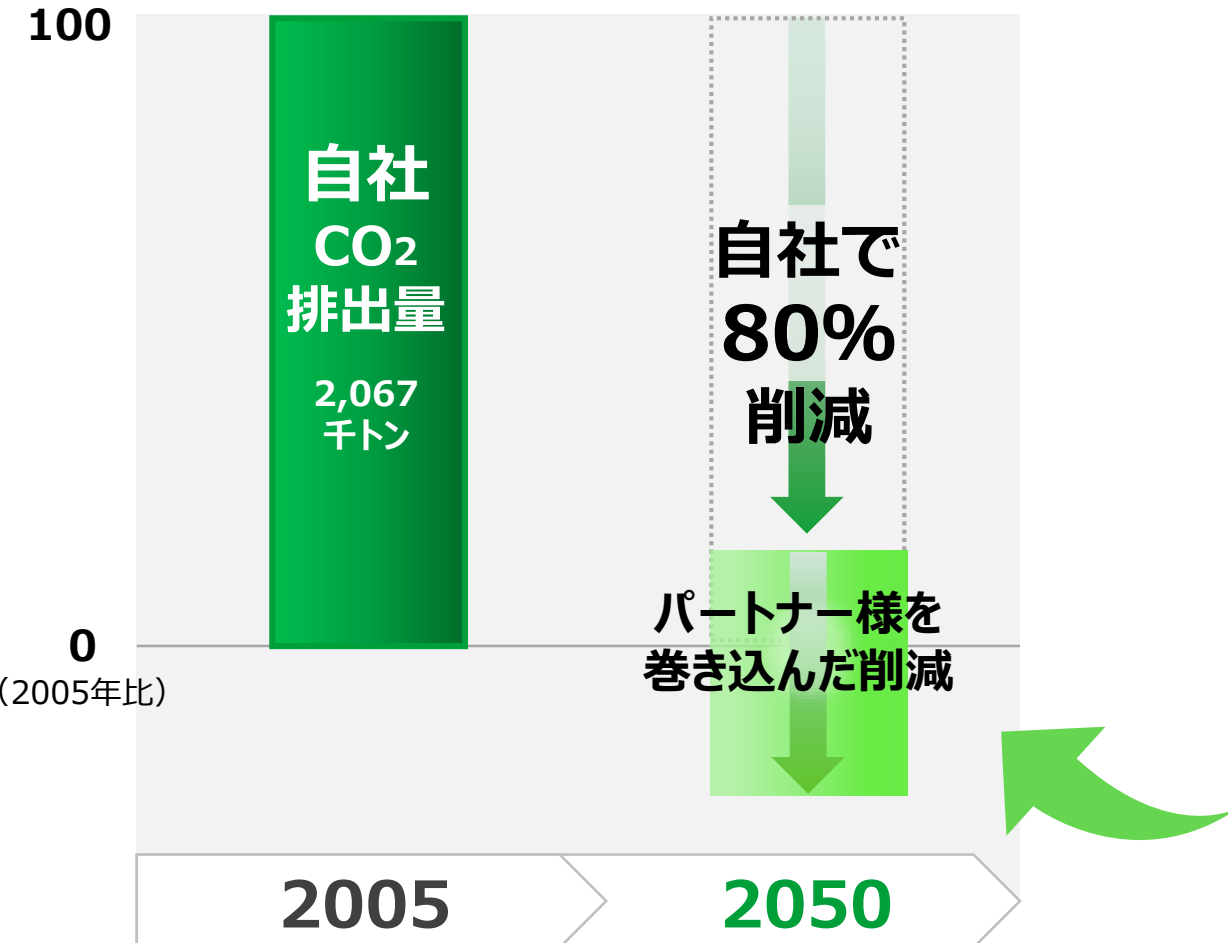


印刷の世界をデジタルで革新、新たな顧客価値を創造。



- 1 | コニカミノルタの概要
- 2 | コニカミノルタの強みと戦略
- 3 | SHINKA 2019
- 4 | 非財務の取り組みと外部評価**
- 5 | 株主還元方針

エコビジョン2050



環境技術・ノウハウの伝授

お客様、サプライヤー様での
環境負荷低減

- 社長と云えどもチェックされるガバナンスの仕組み。
- 戦略議論の深耕を狙いとした社外取締役の選任。

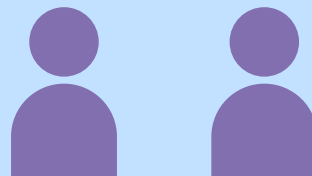
取締役会

非執行役
8名

取締役 兼
取締役会 議長



「社内取締役」



社外取締役



兼執行役
4名

取締役 兼
代表執行役 社長



取締役 兼
常務執行役



国際的なESG投資
インデックスへの
継続的な採用

MEMBER OF
**Dow Jones
Sustainability Indices**
In Collaboration with RobecoSAM



FTSE4Good

MSCI



2018 Constituent
MSCI ESG
Leaders Indexes

国際的なESG格付
機関からの評価


SAM
Sustainability Award
Gold Class 2019



世界で最も持続可能性のある企業100社

Global 100

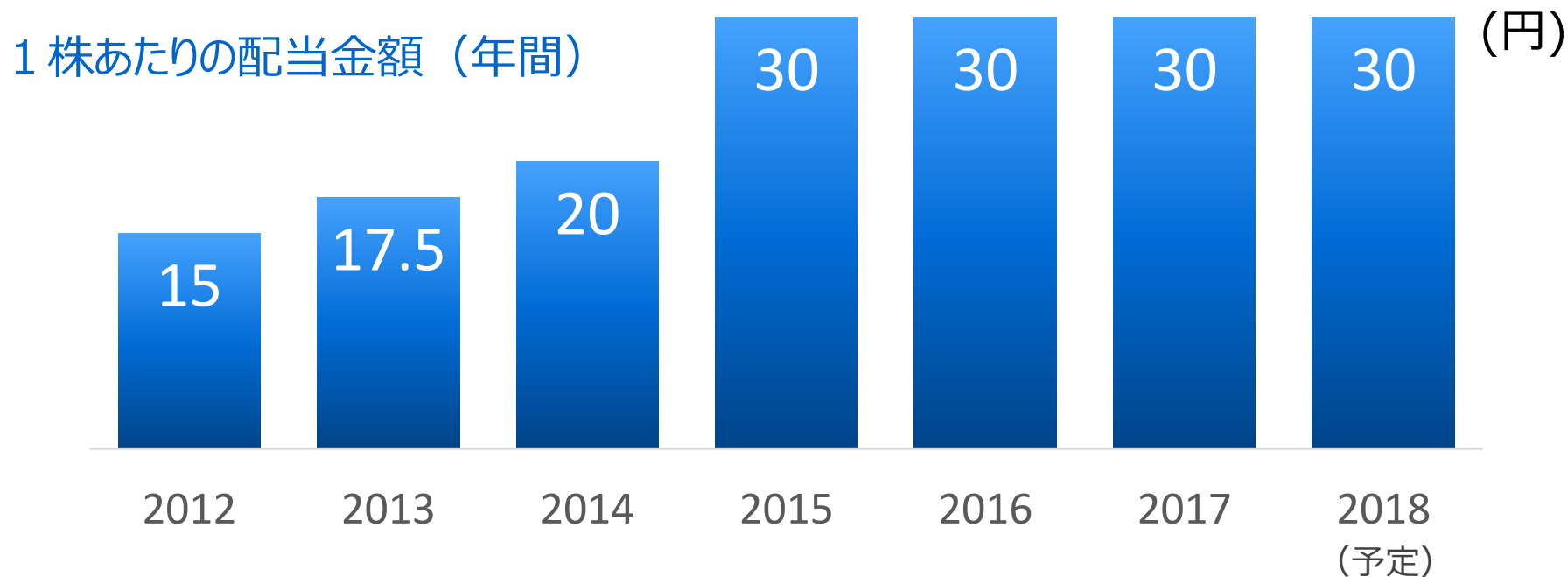
Most Sustainable Corporations in the World

国内での
投資インデックス、
経営度調査の評価



- 1 | コニカミノルタの概要
- 2 | コニカミノルタの強みと戦略
- 3 | SHINKA 2019
- 4 | 非財務の取り組みと外部評価
- 5 | 株主還元方針

連結業績と成長分野への戦略投資推進等を総合的に勘案しつつ、積極的に利益還元することを基本とする。



2018年度
(予定)

期末配当：
1株あたり **15円**

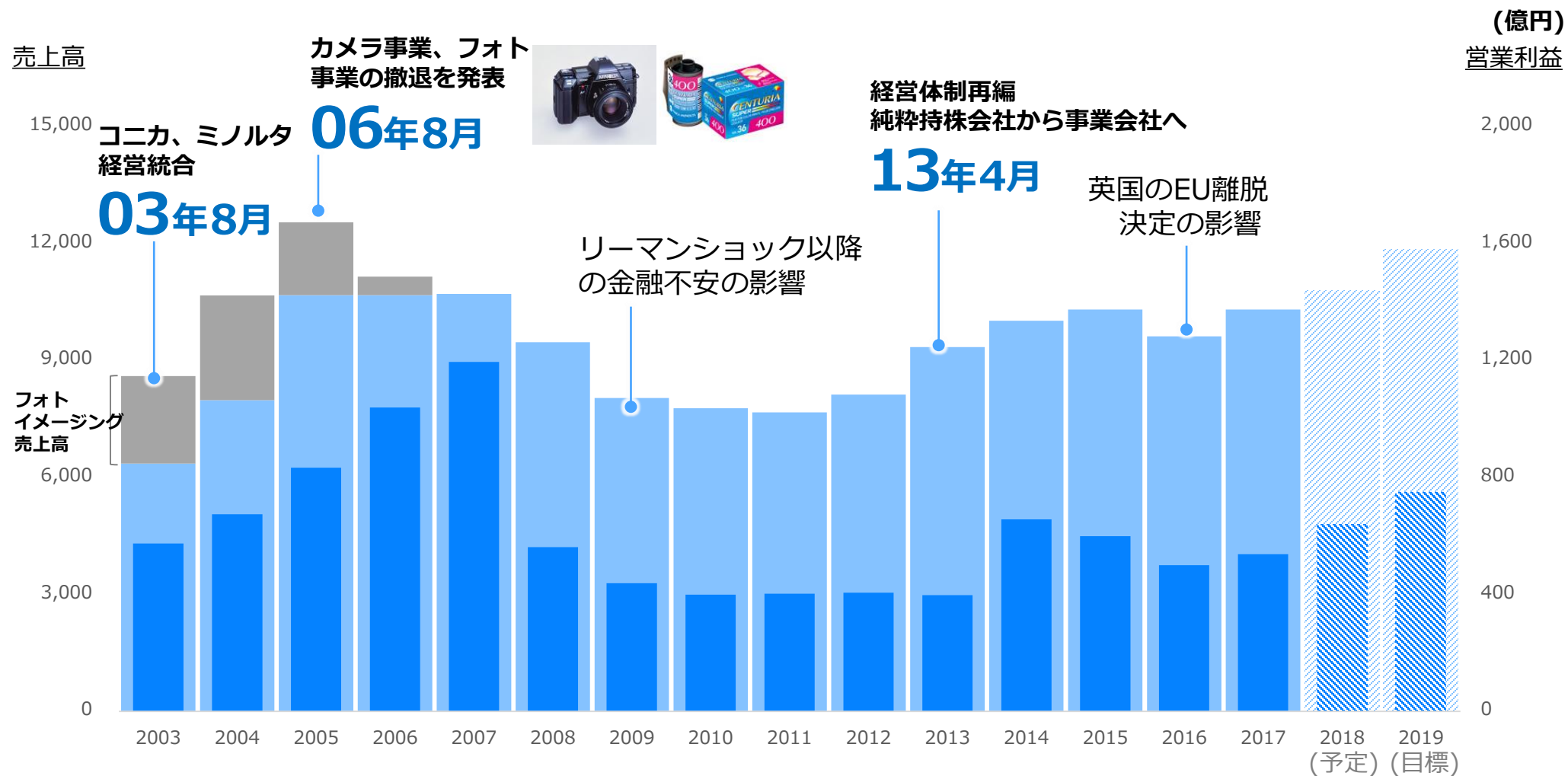
年間配当：
1株あたり **30円**

補足資料

業績推移（売上高・営業利益）



KONICA MINOLTA

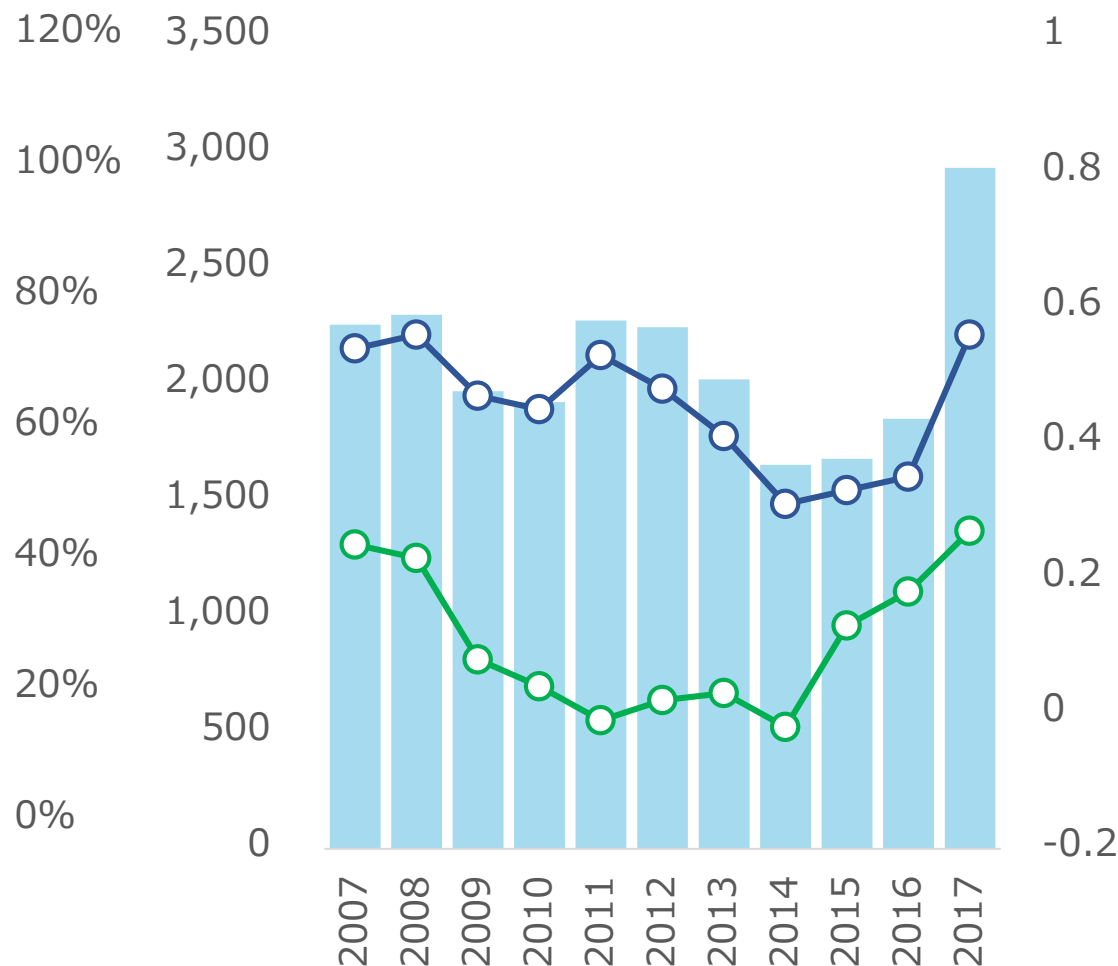
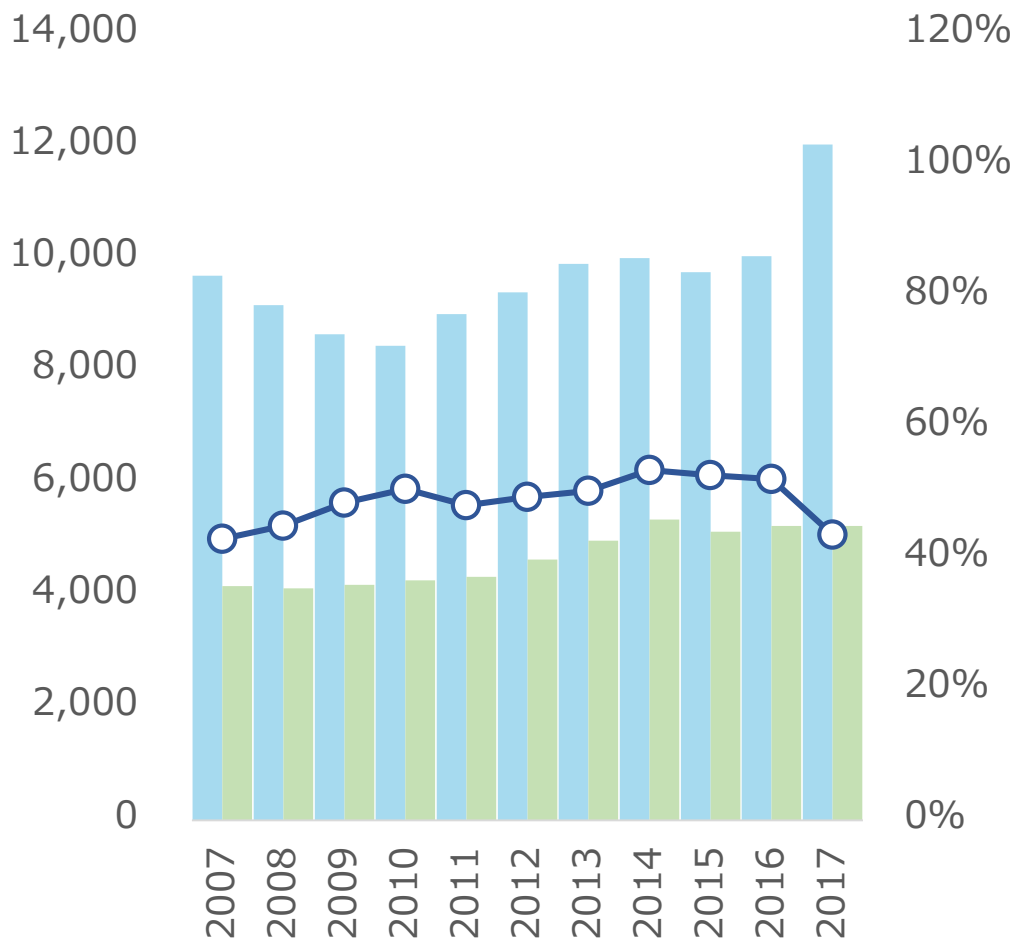


業績推移 (B/S主要指標) -格付け「A」格以上を維持

(億円)

■ 総資産 ■ 自己資本 ○ 自己資本比率

■ 有利子負債 ○ D/Eレシオ ○ NET D/E レシオ





友野 宏

- 2012年10月 新日鉄住金株式会社
代表取締役社長兼COO
- 2014年4月 同社 代表取締役副会長



能見 公一

- 2004年6月 農林中金全共連
アセットマネジメント株式会社
代表取締役社長
- 2007年2月 株式会社あおぞら銀行
代表取締役会長兼CEO
- 2009年7月 株式会社産業革新機構
代表取締役社長CEO



八丁地 隆

- 2009年4月 株式会社日立製作所
代表執行役 執行役副社長
- 2011年6月 同社 取締役



藤原 健嗣

- 2010年4月 旭化成株式会社
代表取締役社長兼社長執行役員
- 2014年4月 同社 取締役副会長



程 近智

- 2006年4月 アクセンチュア株式会社
代表取締役社長
- 2015年9月 同社 取締役会長

壁掛けカレンダー



年賀状特別割引

kinko's
On Demand Solutions





**株主様
ご優待**

**30%
OFF**

早割

11/16まで
**30%
OFF**

11/30まで
**20%
OFF**

12/14まで
**10%
OFF**

店舗



本冊子をお持ちの上
クーポンコードを
お伝えください!

または

オンライン



キンコーズ・オンライン
の発注画面でクーポン
コードをご入力ください!

お問合せ

キンコーズ・お客様相談センター
0120-001-966 (平日 9:00 ~ 18:00)

クーポンコード

KMIR2018

www.kinkos.co.jp

美しい星空と臨場感豊かな映像を届ける

60年近くにおよぶ歴史のなかで培われた確かな技術とノウハウをベースに、投映機器の開発・製造から、施設建設・運営まで、プラネタリウムをトータルプロデュースしています。

事業内容

- プラネタリウム番組制作
- 投影機器の開発・製造
- 施設的设计・建設
- 施設の運営・サポート

自社運営施設

- コニカミノルタプラネタリウム“満天” in 池袋サンシャインシティ
- コニカミノルタプラネタリウム“天空” in 東京スカイツリータウン
- コニカミノルタプラネタリア TOKYO in 有楽町マリオン



陸上競技を通じて、スポーツ振興に貢献



全日本実業団対抗駅伝競走大会（ニューイヤー駅伝）で
通算8度の優勝

市民ランナーや子どもたちを対象に
ジョギング教室を開催





KONICA MINOLTA