

Konica Minolta Day



150
YEARS

コニカミノルタの サステナビリティ経営

2023年3月15日

代表取締役社長 兼 CEO 大幸 利充

Giving Shape to Ideas

© KONICA MINOLTA





KONICA MINOLTA

150

YEARS

150 YEARS IS JUST THE **START**

Imaging to the People

イメージングの技術力を軸に、
人々の「みたい」に応え、社会的に意義のある価値を創出

1873



2003



2030



当社の価値創造プロセス



マテリアリティの具現化に向けて ～本日のテーマ～

働きがい向上
および企業活性化



健康で
高い生活の質の実現



気候変動への
対応



有限な資源の
有効利用



産業印刷



センシング (Specim)



IJコンポーネント



メディカルイメージング



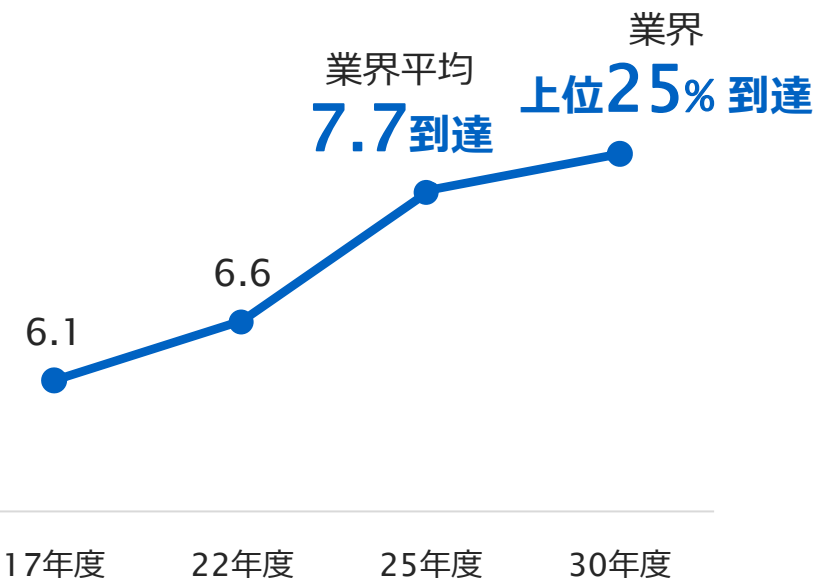
事業を通じた社会・環境課題への貢献 ➡ 中長期の成長ドライバーへ

Smell of the Place (職場の雰囲気) を変えるのはトップの役割

- 国内外グループ会社への訪問、従業員との直接対話 (FY22 : のべ約5,000人と対話) (質問例)
 - “光学コンポーネントが低収益に位置づけられるのが悔しいです。高収益事業にするために何を改善すべきですか？”
 - “オフィスに代わる事業は現状あるのでしょうか？”
- 社内向け決算説明会 & リアルタイムQ&A (毎四半期)
- 社内イントラネットでの社長の動向発信 & Q&A
- 経営幹部向けレジリエンス研修



エンゲージメントスコア

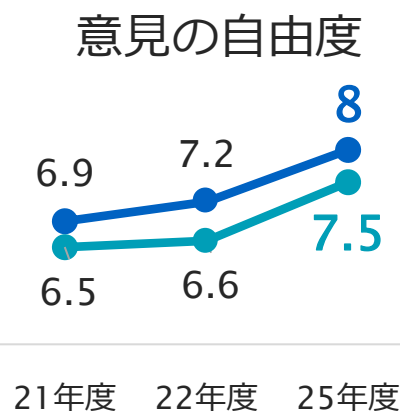
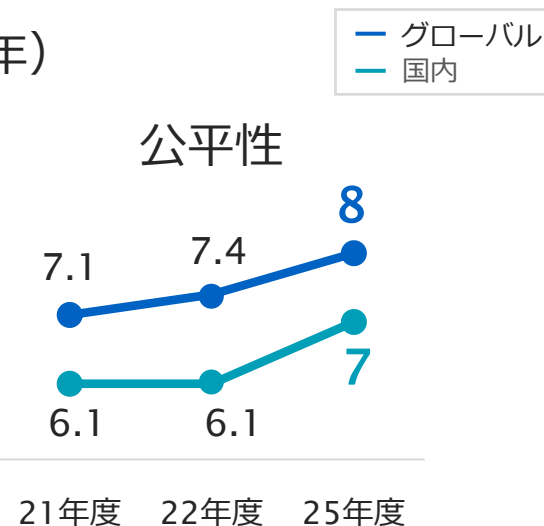
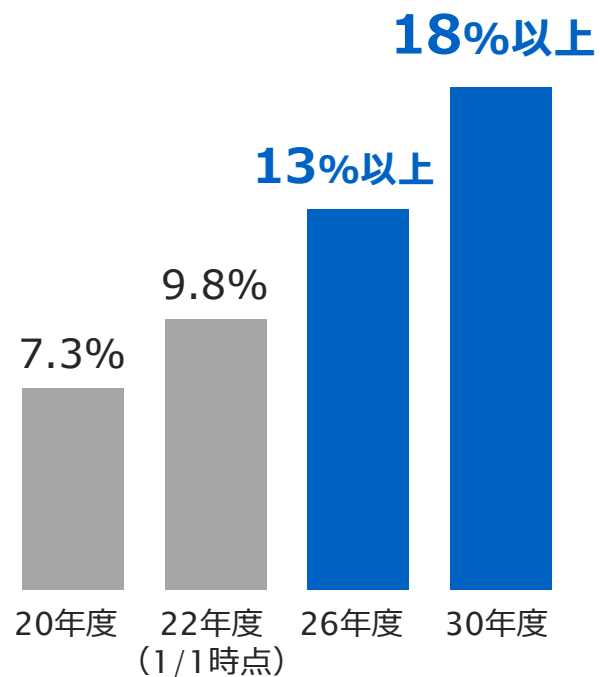


- グローバルで回答率90%以上、コメント数約17.5万件と高い関心

Diversity, Equity & Inclusion

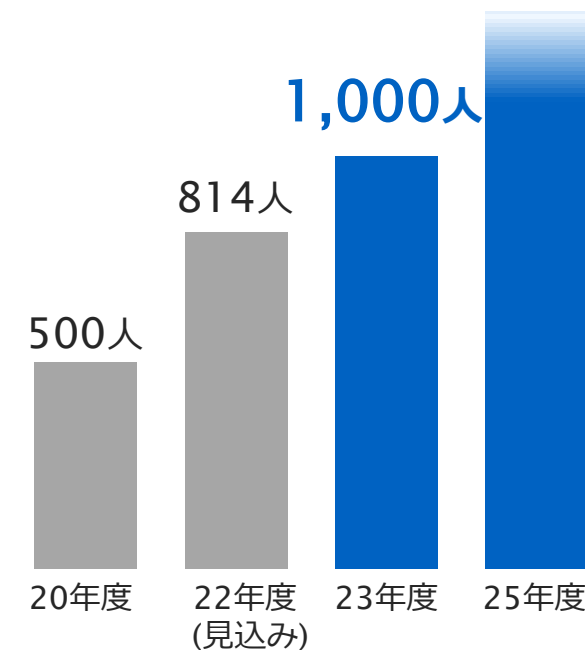
- ダイバーシティ経営宣言の策定（2023年）

本社管理職における女性比率



画像IoT人財

各事業の技術者の
50%以上が画像IoT人財



世界と戦える真のグローバルリーダーを早期育成

DX人財の育成

- DXビジネスを推進する人財の育成
 - ➡ グローバルにDX人財を約30名選抜
 - ➡ ビジネススクール（IMD）と連携した教育プログラムと個別育成計画

成長・活躍の場の提供

- 国・地域を越えた人財の活用
 - ➡ グローバルでの公募による異動プログラム開始



次世代リーダー育成

- 多様性・グローバル視点の育成
 - ➡ 短期海外派遣プログラム（海外グループ社員にも適用開始）



環境 New Target : 2050年にカーボンゼロ



気候変動への
対応

CO₂排出量 スコープ1,2,3
自社製品ライフサイクルでの活動

自社
CO₂
排出量
206.7
万トン

自社で
60%
削減

自社で
66%
削減

自社で
70%
削減

自社で
100%
削減

2005

2022(見通し)

2025

2030

2050

CO₂削減貢献量 スコープ4 (スコープ1,2,3以外)
自社製品のライフサイクル以外での活動

60万トン

70万トン

目標を5年
前倒し

100万トン

2025年
カーボンマイナス
(社会に貢献)

206.7万トン

2050年
カーボンゼロ
(自社責任CO₂)

80%→100%
に目標修正

環境 New Target : 2050年に地球資源 (非循環資源) ゼロに向けて



有限な資源
の有効利用

循環資源

再生材料、
バイオ材料など

自社製品における
地球資源使用量

地球資源

バージン材料
(プラスチック・
金属など)

10%削減

20%削減

30%削減

>90%削減

2019

2022(見通し)

2025

2030

2050

32万トン

33万トン

40万トン

50万トン

13.5
万トン

12
万トン

自社製品以外での
地球資源削減貢献量

削減貢献量を拡大

● コーポレートガバナンス委員会の設置（2023年6月を予定）



- 指名委員会等設置会社として法定3委員会の独立性・客観性を担保
- コーポレートガバナンス全体の設計・運用の検討



高い実効性を保つコーポレートガバナンスを継続的に進化させ、次世代へ継承

● 2023年度の実行役員体制（予定）



取締役候補者のスキル・マトリックス



大幸 利充 程 近智 佐久間 総一郎 市川 晃 峰岸 真澄 澤田 拓子
(新任) 鈴木 博幸 葛原 憲康
(新任) 平井 善博
(新任)

	大幸 利充	程 近智	佐久間 総一郎	市川 晃	峰岸 真澄	澤田 拓子 (新任)	鈴木 博幸	葛原 憲康 (新任)	平井 善博 (新任)
上場企業 トップ経験	●			●	●				
グローバル 経営・経験	●	●	●	●	●	●			●
技術・研究開発/ ものづくり						●		●	
営業/ マーケティング	●			●	●	●	●	●	●
財務・会計/ 投資家目線		●							●
人財マネジメント			●		●				
ガバナンス/ 内部統制/法務			●				●		
事業転換/ 新規事業育成/DX	●	●	●		●	●		●	



2023
GLOBAL100
THE WORLD'S MOST SUSTAINABLE CORPORATIONS



Konica Minolta, Inc.
Computers & Peripherals and Office Electronics

Top 5%
S&P Global ESG Score 2022

84 /100

As of February 7, 2023.
Position and Score are industry specific and reflect exclusion screening criteria. Learn more at [spglobal.com/esg/yearbook](https://www.spglobal.com/esg/yearbook)

S&P Global Sustainable 1



2022 CONSTITUENT MSCI日本株
女性活躍指数 (WIN)





KONICA MINOLTA

150

YEARS